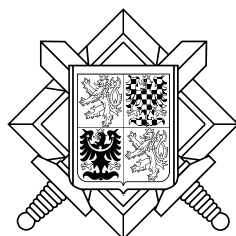



Koncepce výstavby Armády České republiky 2035 (KVAČR 2035)



Koncepce výstavby Armády České republiky 2035



Motto: „Jen organizace, která se dokáže včas adaptovat, si udrží svoji relevanci.“

Obsah

Východiska pro tvorbu Koncepce	9
Strategická východiska	9
Vojenské implikace bezpečnostního prostředí	9
Použití AČR	11
Zdrojová východiska	12
Personál	12
Finanční zdroje	12
Materiální zdroje	13
Nemovitá infrastruktura	13
Hodnocení současného stavu	14
Silné stránky	14
Slabé stránky	15
Příležitosti	15
Hrozby	15
Požadovaný stav AČR 2035	17
Vize výstavby Armády ČR	17
Strategické cíle výstavby armády	18
1. Investice do rozvoje lidského kapitálu	18
2. Posilování připravenosti, nasaditelnosti a udržitelnosti	19
3. Digitalizace systému velení a řízení	20
4. Účinné působení ve všech operačních doménách	21
5. Prohlubování mezinárodní spolupráce a rozvoj interoperability	22
6. Agilní inovace a zavádění nastupujících a přelomových technologií	23
Strategie dosažení požadovaného stavu	25
1. Investice do rozvoje lidského kapitálu	25
2. Posilování připravenosti, nasaditelnosti a udržitelnosti	26
3. Digitalizace systému velení a řízení	29
4. Účinné působení ve všech operačních doménách	30
5. Prohlubování mezinárodní spolupráce a rozvoj interoperability	32
6. Agilní inovace a zavádění nastupujících a přelomových technologií	33
Předpoklady pro naplnění Koncepce	34
Rizika pro naplnění Koncepce	34
Závěr	35

Přílohy

1. Koncepce rozvoje sil, bojové podpory a zabezpečení
2. Cílová organizační makrostruktura AČR
3. Projekty náhrady a rozvoje hlavních druhů výzbroje
4. Přehled rozmístění resortu MO 2024–2035
5. Seznam použitých zkratk



Úvodní slovo náčelníka Generálního štábu AČR

Nacházíme se v přelomovém období. Ruský útok na Ukrajinu v únoru 2022 vyvrátil iluze o věčném míru nebo dlouhé varovací době. Adaptujeme se na novou bezpečnostní situaci. Revidujeme obranné plány a analyzujeme zkušenosti z ukrajinského bojiště. Posuzujeme budoucí výzvy a charakter budoucího válčení. Po dlouhých letech finanční nestability máme zajištěn předvídatelný rozpočet na obranu.

V souladu s novou realitou, s novými aliančními obrannými plány i s novou národní bezpečnostní a obrannou strategií se musíme připravovat na ten nejtěžší scénář. Musíme se připravovat na válku velkého rozsahu, vysoké intenzity s technologicky vyspělým nepřítelem, který vlastní jaderné zbraně. A musíme se připravovat rychle. Přímou hrozbou naší bezpečnosti a naším potenciálním vojenským protivníkem je v současnosti Rusko. Jeho rétorika i chování jsou vůči nám a našim spojencům stále více agresivní a méně předvídatelné. Naším cílem je vyhnout se válce a minimalizovat tak možnost, že se do Evropy vrátí masové násilí, které tu bylo po většinu naší dlouhé historie. Jediný způsob, jak toho lze dosáhnout, je možné útočníky účinně odstrašovat. To znamená mít reálné schopnosti, kapacity a vůli se bránit a dávat to všem potenciálním útočníkům jasně najevo. K tomu potřebujeme bojeschopnou armádu, která je připravena bránit svoji vlast, i naše spojence jako součást sil NATO. Tato Koncepce popisuje, jak chceme takovou armádu budovat.

Budeme se aktivně podílet na implementaci alianční koncepce odstrašení a obrany. K naplnění aliančních obranných plánů budeme aktivně přispívat jednotkami do nového modelu sil. Důraz položíme na výstavbu, přezbrojení, přípravu a výcvik jednotek AČR tak, aby dosáhly požadované bojeschopnosti a připravenosti. Stejný důraz budeme klást na splnění úkolů, které jsou spojeny s rolí hostitelské země k zabezpečení našeho území pro přijetí a tranzit spojeneckých sil.

Následující desetileté období bude představovat zásadní technologickou transformaci AČR. Dojde ke generační obměně zbraňových systémů a k úplnému přechodu na moderní západní techniku. V našich záměrech reagujeme také na akcelerující rozvoj nastupujících a přelomových technologií, jako je spravování velkého množství dat, zavádění autonomních systémů, využívání kvantových technologií, umělé inteligence, robotiky a další. Posílíme interoperabilitu se spojenci v rámci multidoménového operačního prostředí. Bude pokračovat digitalizace a výstavba odpovídajícího systému velení a řízení.

Události na Ukrajině znovu potvrdily životní nutnost připravovat se na válku již v míru. Takzvaný „princip odložené potřeby“ byl překonán tvrdou realitou. Musíme pořídit dostatečné zásoby materiálu i munice a zabezpečit funkční systém jejich doplňování.

Nejdůležitější ale vždy bude získávání a udržování motivovaného a kvalifikovaného personálu. Budeme zlepšovat pracovní podmínky a prostředí vojenské služby, modernizovat výcvik a přípravu vojáků. I v této oblasti budeme zavádět a využívat moderní technologie. Větší úsilí musíme věnovat i přípravě funkčního systému záloh.

Aktualizovanou Koncepcí výstavby AČR reagujeme na změny v bezpečnostním, technologickém a operačním prostředí. KVAČR 2035 určuje hlavní směry výstavby a rozvoje armády do roku 2035. Její implementací posílíme obranu státu, schopnost dostát našim spojeneckým závazkům a zajistit tak bezpečnost našich spoluobčanů.

Jsem přesvědčen, že se nám podaří náročné úkoly společně zvládnout.



generálporučík Ing. Karel Řehka
náčelník Generálního štábu Armády České republiky



Východiska pro tvorbu Koncepce

Armáda České republiky (AČR) jako základ ozbrojených sil České republiky (OS ČR) je jedním z hlavních pilířů obranného systému státu při zajišťování obrany České republiky¹ (ČR). Primárním úkolem AČR je připravovat se k obraně ČR, bránit jí proti vnějšímu napadení a plnit úkoly vyplývající z mezinárodních závazků ČR o společné obraně proti napadení². K tomu ČR zabezpečuje výstavbu a rozvoj odpovídajících schopností AČR v dlouhodobém horizontu. Koncepce výstavby AČR (KVAČR), jejíž zpracování vychází ze zákona³, je strategickým dokumentem schvalovaným vládou ČR, který definuje hlavní směry výstavby a rozvoje AČR.

Strategická východiska

Koncepce reaguje na výrazné zhoršení bezpečnostního prostředí a vychází z Bezpečnostní strategie ČR (2023), Obranné strategie ČR (2023) a zákonných norem. Koncepce zohledňuje následující strategické předpoklady:

- pravděpodobnost vojenského napadení ČR nebo některého z jiných členských států NATO a EU je nejvyšší od konce studené války;
- varovací doba vzniku konfliktu se dramaticky zkrátila;
- ruská válka proti Ukrajině potvrdila nezbytnost našeho aktivního členství v NATO;
- narůstá globální strategické soupeření a snaha některých států o změnu světového uspořádání;
- nastupující a přelomové technologie mění charakter vedení války;
- počínaje rokem 2024 budou obranné výdaje ČR udržovány na úrovni nejméně 2 % HDP⁴.

Vojenské implikace bezpečnostního prostředí

V důsledku výrazného zhoršení bezpečnostního prostředí se hlavní prioritou stává výstavba a rozvoj schopností AČR v rámci kolektivní obrany NATO pro vedení dlouhotrvajícího ozbrojeného konfliktu vysoké intenzity s technologicky vyspělým protivníkem⁵, který může být vybaven jadernými zbraněmi. To vyžaduje budování robustních, adaptabilních, akceschopných a komplexně připravených ozbrojených sil, které jsou nasaditelné i přes minimální varovací dobu a působí v širokém spektru bojových i nebojových operací. Zásadní význam pro bojovou udržitelnost ozbrojených sil má zajištění dostatečných skladových zásob včetně tvorby a použití státních hmotných rezerv a funkčního systému doplňování osob i materiálu. Schopnost odradit protivníka od útoku a ubránit se jeho agresi je ve spolupráci se spojenci výrazně větší. Klíčovým faktorem při výstavbě AČR je proto zajištění schopnosti působit v aliančním prostředí a interoperabilita. Geografická poloha zároveň předurčuje ČR k zabezpečení operační přípravy svého státního území a zajištění podpory přijetí, působení a přesunů potenciálně velkého množství spojeneckých sil. Vzrůstající význam má rovněž efektivní spolupráce armády a státní správy, samosprávy, občanů, akademické a vědecké obce i průmyslu, jakož i podpora a celospolečenské uznání role armády v zajišťování obrany státu.

Rychlý technologický vývoj otevírá nové možnosti při nasazování ozbrojených sil. Zkušenosti ze současných ozbrojených konfliktů poukazují na nové způsoby využívání zavedených zbraní a techniky, hromadné nasazování bezpilotních prostředků, využívání kombinací vícegeneračních technologií, nových materiálů a postupů. Roste význam prostředků pro rychlé, přesné a ničivé působení

¹ Zákon č. 110/1998 Sb., o bezpečnosti České republiky.

² Zákon č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky.

³ § 6 zákona č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky.

⁴ Zákon č. 177/2023 Sb., o financování obrany České republiky.

⁵ Za protivníka je strana považována, pokud je potenciálně nepřátelskou, tedy lze proti ní předpokládat legální použití síly.

na velkou vzdálenost, stejně jako potřeba zajištění ochrany vzdušného prostoru, a to nejen v místě zasazení sil, ale i nad územím státu, zejména ochrany jeho kritické infrastruktury. Jako zásadní se jeví potřeba, aby vlastní taktické letectvo mělo schopnost efektivně působit v operačním prostoru pokrytém vyspělou protivzdušnou obranou potenciálního protivníka.

V oblasti velení a řízení silí trend decentralizovaného velení a vzájemné integrace jednotlivých systémů. To vede k potřebě bezpečného přístupu k elektronickým komunikačním sítím, datovým službám a zpravodajským informacím a rychlého zpracovávání velkého množství dat. Narůstá význam vesmíru a kyberprostoru pro zajištění obranyschopnosti a účinného vedení multidoménových operací (MDO).

Nastupující a přelomové technologie jako zpracování velkých dat, umělá inteligence, robotizace, hypersonické, kvantové a vesmírné technologie, aditivní výroba nových materiálů, biotechnologie a technologie zlepšování schopností člověka vytvářejí nové příležitosti pro rozvoj schopností ozbrojených sil. Současně tím vzniká potřeba definovat nové požadavky armády na výzkum, vývoj a produkci obranného průmyslu.

Globální ústup od fosilních paliv, ať už z důvodů geopolitických nebo environmentálních, představuje revoluční technologický impuls, který ovlivní prostředky a techno-

logie používané v AČR. Zajištění infrastruktury, palivové a energetické základny pro činnost AČR, za krizových stavů⁶ i mimo ně, představuje zásadní výzvu pro zajišťování obrany státu. Tomuto účelu je třeba přizpůsobit tvorbu i skladbu strategických zásob včetně státních hmotných rezerv.

Klimatické změny jsou multiplikátorem hrozeb a zdrojem nestability, ovlivňují strategické i operační prostředí a kladou nové operační požadavky na schopnosti armády. Rozvoj AČR proto musí zabezpečit její působení v prostředí s extrémními klimatickými vlivy. Tyto nové požadavky se projeví zejména v přípravě personálu, specifikacích nově zaváděné výzbroje a vybavení, infrastruktury a požadavcích na udržitelnost sil.

Bezpečnostní situace a dlouhodobě rostoucí nestabilita v zájmových a geograficky důležitých regionech akcentují potřebu zapojení do mezinárodního krizového řízení v rámci NATO, EU, OSN nebo ad hoc koalic. To v praxi může znamenat účast na operacích za účelem prosazení nebo udržení míru, stabilizačních a protiteroristických operacích, humanitárních operacích, při živelních katastrofách, záchranných a evakuačních operacích.

Rovněž porostou požadavky na zapojení do pozorovatelských a asistenčních misí, stejně jako nároky na finanční, technickou, poradenskou a výcvikovou podporu třetím zemím, například při budování vojenských kapacit a refor-



⁶ Krizovými stavy relevantními pro Konceptci jsou stav ohrožení státu a válečný stav.



mách bezpečnostního sektoru. To zvyšuje nároky na mobilitu a dlouhodobou udržitelnost sil, a to nejen na území spojeneckých a partnerských států v Evropě, ale i v geograficky vzdálených regionech, v odlišných klimatických podmínkách a kulturním prostředí.

Použití AČR

Armáda ČR je hlavním vojenským nástrojem zajišťování obrany státu a plní především následující úkoly s následující prioritou:

1. Obrana státu a kolektivní obrana. AČR je budována jako vševojsková, dobře připravená, moderně vybavená a technologicky vyspělá, schopná v aliančním kontextu zabezpečit obranu ČR při dlouhotrvající a intenzivní konfrontaci s technologicky vyspělým protivníkem, který může být vybaven jadernými zbraněmi. Plní úkoly k zajištění bezpečnosti a obrany ČR pod národním velením a současně naplňuje alianční závazky o společné obraně podle čl. 5 Severoatlantické smlouvy.

2. Prevence a předcházení konfliktů. AČR rozvíjí schopnosti přispívající k vytváření věrohodného kolektivního

odstrašení v národním i aliančním kontextu. Smyslem je zmírňovat mezinárodní napětí a odradit potenciální nepřátele od vojenské agrese.

3. Podíl na mezinárodním řešení krizí. AČR využívá svých schopností v operacích mezinárodního krizového řízení, ke zvládnutí následků bezpečnostních krizí, stabilizaci konfliktních oblastí, k potlačování terorismu a humanitárním operacím.

4. Příspěvek ke kooperativní bezpečnosti. AČR využívá schopnosti k vytváření anebo obnově bezpečnostního sektoru a vojenských kapacit zhroucených nebo konfliktem postižených států a k budování obranných schopností partnerů.

5. Asistence při řešení krizových situací nevojenského charakteru. AČR v případech, pokud to neohrozí její obranné schopnosti, poskytuje podporu základním složkám integrovaného záchranného systému při řešení následků mimořádných událostí nebo krizových situací.

Pro úspěšné naplňování těchto úkolů je nezbytná úzká spolupráce jak na mezinárodní úrovni se spojenci a partnery, tak i s ozbrojenými bezpečnostními sbory, zpravodajskými službami a ostatními složkami státu, průmyslovým sektorem, akademickou sférou a občanskou společností.



Foto: KNDS

Zdrojová východiska

Stabilní zdrojová východiska vytváří předpoklad plánovitého a včasného dosahování požadovaných schopností.

Personál

Klíčovým předpokladem bojeschopnosti AČR je získání a udržení dostatečného množství vzdělaného, kvalitně připraveného a motivovaného personálu, a to i při zhoršování demografického vývoje a za rostoucího soupeření na trhu práce. Koncepce počítá s personálním růstem AČR do 30 000 vojáků z povolání a do 10 000 vojáků v aktivní záloze k roku 2030. Nové a perspektivní schopnosti mohou vyžadovat nárůst počtu personálu nebo zvýšenou poptávku po specifických odbornostech, což bude upřesňováno v čase. Mezi opatření vedoucí k dlouhodobě udržitelnému doplňování personálu patří zejména:

- kontinuální zvyšování konkurenceschopnosti AČR na trhu práce;
- zohlednění životních hodnot a zdravotní a fyzické způsobilosti nastupující generace;
- přehodnocení některých omezujících podmínek pro vstup zájemců do AČR;

- podporování mobility personálu;
- posilování přítomnosti AČR v regionech s vyšším rekrutačním potenciálem;
- umožnit zájemcům z řad aktivní zálohy výkon branné povinnosti i nad hranicí 60 let věku;
- efektivnější komunikace se zájemci o službu v armádě prostřednictvím nových technologií (např. virtuální náborové středisko).

Finanční zdroje

Dlouhodobě předvídatelné a stabilní financování je nezbytné k zabezpečení rozvoje schopností, výstavby a přípravy AČR. Modelace finančních prostředků k realizaci Koncepce vychází z politického závazku k navýšení obranných výdajů na úroveň minimálně 2 % HDP od roku 2024 s využitím zákona č. 177/2023 Sb., o financování obrany České republiky. Koncepce předpokládá, že investiční výdaje na modernizační projekty strategického významu realizované či plánované v letech 2024 až 2030 tvoří až 60 % rozpočtu AČR. Toto prudké navýšení investičních výdajů je řízeným procesem daným potřebou rychle reagovat na zhoršenou bezpečnostní situaci a nezbytností vyřešit důsledky podfinancovanosti armády v minulých dekadách,

ve kterých narůstal vnitřní dluh. Následně v období let 2031 až 2035 bude možno objem investičních výdajů postupně snižovat až k hranici 35 % ve prospěch výdajů na zabezpečení personálu, udržitelnosti, přípravy, systémové integrace a životního cyklu nově pořízené techniky a výzbroje. Dostatečné finanční prostředky budou alokovány na přípravu a působení sil v zahraničních operacích, na vyšší intenzitu mezinárodních cvičení a posilování interoperability se spojenci.

Materiální zdroje

Mezi nejdůležitější aspekty zajišťování zdrojů patří:

- včasnost a bezpečnost dodávek za krizových stavů i mimo ně;
- pořizování platform s otevřenou architekturou a potenciálem modernizace;
- pružný akviziční proces zohledňující specifika pořizování obranných technologií;
- zabezpečení inovačního cyklu;
- využívání nastupujících technologií, jako je adaptivní výroba a 3D tisk.

Koncepce předpokládá obměnu hlavních druhů výzbroje armády včetně zajištění životního cyklu veškeré užívané techniky. Rovněž bude nutné významné navýšení zásob, především rozhodujících druhů munice a náhradních dílů, a s tím související rozšíření skladovacích kapacit a jejich kvality. Požadavky na tvorbu a dostupnost zásob a zabezpečení životního cyklu nově pořizovaných technologií si vyžádají vyšší propojení resortu MO s průmyslem a Správou státních hmotných rezerv.

Nemovitá infrastruktura

Současný kvalitativní i kvantitativní stav nemovité infrastruktury (NI) představuje významné riziko pro plnění úkolů a realizaci Koncepce. Nemovitá infrastruktura aktuálně nespĺňuje požadavky na důstojné pracovní prostředí, potřeby personálu a výcviku, zajištění požadované úrovně bezpečnosti, skladování a péči o techniku a materiál a nevytváří podmínky pro plnohodnotné využití nových technologií. Koncepce předpokládá významný a systematický nárůst investic do rozvoje NI, který bude udržován na úrovni kapacit projektového řízení resortu MO.



Hodnocení současného stavu

Schopnosti AČR byly komplexně posouzeny ve vztahu k plněným úkolům v kontextu přípravy na řešení nejnáročnějšího scénáře jejího použití, kterým je zapojení AČR do konfliktu vysoké intenzity. Využity byly poznatky ze Zprávy o zajišťování obrany státu a hodnocení dosažené úrovně schopností v rámci obranného plánování NATO. Z hodnocení současného stavu vyplývají následující závěry:

Silné stránky

- Plnohodnotné členství v Alianci zaručující funkční systém odstrašení, přípravy a zajištění kolektivní obrany.
- Zkušenosti z operačního nasazení v operacích na i mimo území ČR včetně zvýšení interoperability se spojenci.
- Motivovaný a připravený personál.
- Synergický rozvoj a zvyšující se operační schopnosti AČR v pozemní, vzdušné, vesmírné a kybernetické operační doméně⁷ včetně výstavby teritoriálních sil k plnění národních úkolů.



⁷ Vymezená část operačního prostředí vyžadující jedinečný soubor bojových schopností či dovedností.

- Rozvoj, navyšování schopností a kapacit aktivní zálohy jako integrální součásti OS ČR s možností operačního nasazení.
- Komplexní systém přípravy AČR a zapojení do mezinárodních cvičení.
- Snížená technická a materiální závislost na Ruské federaci.
- Komplexní nabývání schopností v celém spektru funkčních oblastí⁸.
- Zavádění unifikovaných podvozkových platforem v oblasti logistické podpory.

Slabé stránky

- Nízká naplněnost AČR personálem, jeho věková struktura a omezené možnosti zajištění jeho udržitelnosti.
- Limitované schopnosti protivzdušné obrany území ČR vlastními prostředky a vedení přesných paleb na velké vzdálenosti.
- Omezená schopnost pružného zavádění dynamicky se rozvíjejících přelomových a nastupujících technologií do AČR.
- Úroveň digitalizace a nedokončená integrace systémů velení a řízení AČR v jeden vzájemně vertikálně i horizontálně provázaný celek.
- Nedostatečné pohyblivé a operační zásoby materiálu a munice včetně zásob přesně naváděné munice.
- Omezené schopnosti a kapacity prvků bojové podpory a bojového zabezpečení spočívající zejména v pomalém tempu obměny a modernizace techniky a materiálu.
- Stav NI, která neodpovídá současným požadavkům na kvalitu pracovního prostředí, potřebám vojenského výcviku, údržby, oprav, skladování techniky a materiálu. Nemovitá infrastruktura nemá požadované parametry k zajištění podpory spojeneckých vojsk na území ČR.
- Omezené schopnosti zabezpečení oprav specializované vojenské techniky a materiálu na území ČR.
- Absence meziresortního přístupu zabezpečení podpory hostitelskou zemí⁹ na území ČR.
- Ochrana sil nedostatečně reflektující měnící se charakter vedení ozbrojeného konfliktu.

Příležitosti

- Celospolečenský přístup k zajišťování obrany.
- Pozitivní vnímání AČR veřejností a dlouhodobě vysoká důvěra občanů v tuto instituci.
- Posilování pocitu vědomí a osobní odpovědnosti občanů za obranu státu a motivace občanů k dobrovolnému převzetí výkonu branné povinnosti.
- Revize legislativního rámce k zajištění obrany zohledňující specifika přípravy, rozvoje a operačního použití AČR za krizových stavů i mimo ně.
- Implementace konceptu MDO.
- Využití nových trendů a přelomových technologií v rámci výstavby a rozvoje AČR.
- Využití potencionálu akademické obce k rozvoji schopností AČR.
- Využití kapacit a vyšší úroveň spolupráce s obranným průmyslem a účelné využívání potenciálu mezinárodní spolupráce k realizaci modernizačních projektů a podpory AČR při operačním nasazení.
- Využití vzdělávacího systému ČR pro přípravu personálu specifických odborností.
- Zapojení do projektů NATO a EU k zajištění strategických schopností, kterými AČR nedisponuje.

Hrozby

- Nedodržení zdrojového rámce pro zabezpečení obrany v čase a podfinancování AČR.
- Strukturálně a kvalitativně nevyvážená naplněnost AČR personálem.
- Neadekvátní rozvoj systému obrany státu jako celku.
- Nepředvídatelnost globálního bezpečnostního prostředí, nejistota záměrů a narůstající možnost překvapivého útoku předpokládaného protivníka zkracující varovací dobu.

Poznatky z hodnocení dosažené úrovně schopností AČR jsou promítnuty do KVAČR 2035.

⁸ Doktríny, Organizace, Výcvik, Materiál, Vedení, Personál, Infrastruktura, Interoperabilita.

⁹ Schopnost hostitelského státu zabezpečit příjem, pobyt a přesuny aliančních sil na vlastním území (Host Nation Support).



Požadovaný stav AČR 2035

Požadovaný stav AČR 2035 je vymezen vizí výstavby armády. K naplnění vize směřují strategické cíle. Tyto cíle jsou v Příloze 1 doplněny záměrem rozvoje sil, bojové podpory a zabezpečení.

Vize výstavby Armády ČR

- Armáda je odhodlaná a připravená bránit ČR a poskytuje adekvátní příspěvek do věrohodného kolektivního odstrašení a obrany. Naplňuje alianční požadavky obranného plánování.
- Je schopna společného synergického působení všech sil v multidoméno­vém prostředí, a to samostatně nebo spolu se spojenci. Armáda je schopná vést efektivní bojovou činnost v konfliktu vysoké intenzity proti technologicky vyspělému nepříteli¹⁰, který může být vybaven jadernými zbraněmi. Dále je v součinnosti s dalšími složkami státní správy

a samosprávy připravena zabezpečit podporu spojeneckých vojsk na území ČR, zapojit se do řešení nevojenských krizových situací na území ČR i mimo něj a čelit asymetrickým a hybridním hrozbám.

- Armáda má vševojskový charakter a rozvíjí vyváženě schopnosti všech druhů sil. Je agilní, udržitelná, dobře připravená, vnitřně soudržná, technologicky vyspělá, odolná a schopná chránit vlastní síly a prostředky před působením nepřítele.
- Armáda disponuje odolným, interoperabilním, digitalizovaným a vzájemně propojeným systémem velení a řízení (SVŘ) napříč operačními doménami. Rozhodování velitelů a štábů probíhá v reálném čase a je založeno na informacích s využitím velkého objemu dat.
- Organizační struktura je naplněna vzdělaným, motivovaným a připraveným personálem. Schopnosti AČR doplňují dobře vycvičené, motivované a vybavené zálohy. Personál, zvláště pak velitelský sbor, je připraven k vedení budoucích konfliktů. AČR je schopna rozvinutí do válečné struktury v požadovaném čase.
- Legislativní, strukturální a procesní podmínky kontinuálního rozvoje schopností a efektivního použití AČR reflektují požadavky na budoucí válčení.



¹⁰ Nepřítelem se rozumí strana, jejíž jednání je nepřátelské, vede bojovou činnost proti našim vojskům a proti které je autorizováno zákonné použití ozbrojené síly.

Strategické cíle výstavby armády

K výstavbě a rozvoji schopností AČR budou realizovány následující strategické cíle:

1. Investice do rozvoje lidského kapitálu.
2. Posilování připravenosti, nasaditelnosti a udržitelnosti.
3. Digitalizace systému velení a řízení.
4. Účinné působení ve všech operačních doménách.
5. Prohlubování mezinárodní spolupráce a rozvoj interoperability.
6. Agilní inovace a zavádění nastupujících a přelomových technologií.

1. Investice do rozvoje lidského kapitálu

Charakter vedení moderní války se významně proměňuje, ale její podstata zůstává stále stejná. Války nevyhrávají stroje, ale především člověk, jeho schopnosti, odhodlání a vůle bránit svoji zemi a společně sdílené hodnoty. K úspěšnému plnění úkolů disponuje AČR připraveným a motivovaným personálem, jehož generační a profesní obměna je podporována moderním a účinným systémem řízení personálu. Systém řízení personálu zabezpečuje jeho dlouhodobou udržitelnost v požadovaných počtech a odbornostech.

Investice do rozvoje personálu zahrnuje především kontinuální proces zvyšování úrovně znalostí a zdokonalování dovedností personálu, jenž zohledňuje probíhající





technologický rozvoj a rozsah modernizace výzbroje. Vojáci disponují vysokou mírou odolnosti proti kognitivnímu působení nepřítele, jsou komplexně připraveni a plnohodnotně využívají veškerý potenciál nových zbraňových systémů, nastupujících a přelomových technologií. Průměrný věk vojáků reflektuje demografický vývoj společnosti. AČR, jako moderní a důvěryhodná organizace si udrží svoji konkurenceschopnost na trhu práce i přes nepříznivý demografický vývoj, zhoršující se zdravotní a fyzickou způsobilost populace a měnící se motivační priority nastupujících generací. Změnou přístupu v leadershipu, zlepšením pracovních podmínek a prostředí, zrychlením a zjednodušením personálních procesů je posílena schopnost získat a udržet specialisty v úzkoprofilových vojenských odbornostech. Náborové a rekruční aktivity jsou zjednodušeny a zrychleny využíváním dat z informačních systémů státní správy. Rozvíjen je projekt virtuálního náborového střediska. Rekrutace vybraných odborností je podpořena stipendijními programy. Do řízení lidských zdrojů jsou promítnuty zásady talent managementu. Systém přípravy personálu zajišťuje plnění zvyšujících se kvalitativních požadavků určených především změnou charakteru vedení války, technologickým pokrokem a dy-

namicky se měnícím bezpečnostním a operačním prostředím. K přípravě specifických odborností je využíván vzdělávací systém ČR a vzdělávání v zahraničí. Resortní výcviková a vzdělávací zařízení disponují dostatkem kvalifikovaného personálu a jejich kapacity jsou přizpůsobeny rostoucím požadavkům AČR. Zařízení jsou vybavena moderními trenažéry a simulátory využívajícími technologii virtuální reality.

2. Posilování připravenosti, nasaditelnosti a udržitelnosti

Armáda ČR je komplexně připravena bránit území státu a spojenců v souladu s obrannými plány NATO a ČR. Je zaveden systém přípravy zohledňující měnící se požadavky na připravenost AČR. Organizační struktury AČR jsou naplněny personálem a materiálem v souladu s výstupy obranného plánování. Je vytvořen flexibilní systém včasného rozvinutí AČR do válečné organizační struktury.

K dispozici jsou schopnosti pro nasazení sil a prostředků na území ČR i v zahraničí. Omezené vlastní kapacity vzdušné strategické přepravy jsou doplněny kapacitami zajištěnými na smluvním základě.



Je zabezpečeno nasazení, působení a udržitelnost vlastních jednotek v operacích pod mezinárodním i národním velením. V souladu s plány NATO jsou vybudovány schopnosti pro přijetí a podporu aliančních sil na vlastním teritoriu. Armáda disponuje zásobami pro vedení bojové činnosti vysoké intenzity v rozsahu stanoveném požadavky obranného a operačního plánování. V rámci dostupných zdrojů a skladovacích kapacit jsou navýšeny zásoby pro válečnou organizační strukturu armády. Jsou posíleny kapacity logistické podpory a zdravotnického zabezpečení k zajištění činnosti AČR na území státu i v zahraničí. Je nastaven systém řízení životního cyklu nově pořízené i stávající techniky a materiálu včetně jejich modernizace a obměny. Je zajištěn bezpečný dodavatelský řetězec za krizových stavů i mimo ně. Vybudovány jsou součinnostní vazby se státními podniky, příspěvkovými organizacemi resortu MO, se Správou státních hmotných rezerv a obranným průmyslem k podpoře činnosti AČR za krizových stavů i mimo ně. Jsou implementována opatření ochrany sil napříč všemi operačními doménami a prostředími.

3. Digitalizace systému velení a řízení

Velení a řízení umožňuje AČR účinně reagovat na hrozby s využitím potenciálu všech dostupných sil a prostředků za krizových stavů i mimo ně. Operační úroveň velení má schopnost plánovat a řídit MDO. Na taktické úrovni velení je zabezpečena potřebná míra koordinace a synchronizace jednotlivých druhů sil v prostoru a čase napříč operačními doménami. Všechny úrovně velení a řízení umožňují podřízeným přijímat vlastní rozhodnutí, která jsou v souladu se záměrem nadřízeného (tzv. princip *mission command*). Smyslem je umožnit velitelům všech úrovní pružně reagovat na měnící se situaci při uchování hierarchie velení a řízení.

Architektura SVŘ utváří pružný, vertikálně i horizontálně vzájemně provázaný a plně digitalizovaný celek, do kterého jsou integrovány vojenské i nevojenské entity zahrnující vládní i nevládní organizace na národní i mezinárodní úrovni. Procesy velení a řízení jsou plně digitalizovány, orgány a místa velení jsou plně propojeny do jednotného

integrovaného informačního prostředí, včetně zajištění adekvátní kybernetické bezpečnosti.

Do SVŘ jsou implementovány požadavky na digitální transformaci NATO. Systém odráží měnící se charakter soudobých konfliktů a využívá nastupující a přelomové technologie pro podporu rozhodování na všech úrovních. SVŘ využívá nástroje umělé inteligence ke zpracování velkého objemu dat ze všech využívaných senzorů a zbraňových systémů. Zajištěna je důvěryhodnost informací a lidský dohled nad klíčovými rozhodovacími procesy, jakož i bezpečné sdílení a práce s daty. Vytváří společný obraz o situaci na bojišti napříč všemi operačními doménami v reálném čase. Systém je technologicky vyspělý, odolný, spolehlivý, flexibilní, s dostatečnou zálohou prostředků. Pravděpodobnost přežití míst velení na bojišti je zvýšena redukcí jejich velikosti, vyšší mobilitou, nižší koncentrací a posílenou odolností proti působení nepřítel.

4. Účinné působení ve všech operačních doménách

AČR má schopnosti a kapacity včas identifikovat a analyzovat symetrické i asymetrické hrozby v multidoménovém prostředí. Na tyto hrozby je připravena rozhodným způsobem reagovat ve fyzické, virtuální i kognitivní

dimenzi, pozemní, vzdušné a kybernetické operační doméně a elektromagnetickém a informačním prostředí. Armáda využívá možností vesmírné a námořní operační domény. Je schopna sladit vojenské aktivity definované společnými funkcemi¹¹ napříč všemi operačními doménami a prostředími a současně koordinovat aktivity se státními i nestátními aktéry za účelem dosažení včasného synergického účinku. K dosažení účinného působení ve všech operačních doménách jsou budovány schopnosti definované koncepcí vedení MDO napříč všemi funkčními oblastmi.

V **pozemní a vzdušné operační doméně** buduje AČR technologicky vyspělé, interoperabilní a odolné síly schopné integrovat letální a neletální prostředky působení na nepřítel. Zásadní je schopnost sil působících v obou doménách iniciativně využívat příležitosti a vytvářet nepříteli taktická a operační dilemata synchronizovaná v prostoru a čase s ostatními doménami.

V **kybernetické operační doméně** je armáda schopna nepřetržitého monitorování a analýzy kybernetického prostoru, zabezpečuje včasnou výstrahu o možném nebezpečí nebo napadení a je schopna vedení defenzivních i ofenzivních operací v rámci MDO. Úzce koordinuje aktivity v kybernetickém prostoru s ostatními státními i nestátními aktéry.



¹¹ Doktrína AČR definuje společné funkce: (1) manévr, (2) palby, (3) velení a řízení, (4) zpravodajství, (5) informační aktivity, (6) udržitelnost, (7) ochranu sil, (8) civilně-vojenskou spolupráci.

Vesmírnou operační doménu AČR využívá k zabezpečení nezávislé a odolné komunikace, ukládání a sdílení dat, získávání garantovaného času, určování polohy a navigačních údajů, včasného varování a predikce vlivu vesmírného počasí, podporu zpravodajského cyklu, vedení elektromagnetického boje a získávání situačního povědomí. V **námořní operační doméně** AČR nerozvíjí vlastní schopnosti, má však zajištěn přístup k námořní přepravě a je schopna komunikovat a spolupracovat se spojenci v rámci mnohonárodních operací.

Elektromagnetické prostředí umožňuje armádě plnohodnotné vedení MDO. AČR rozvíjí schopnosti aktivních opatření s cílem odepřít nepříteli využívání elektromagnetického spektra. Současně armáda posiluje schopnost shromažďování informací z tohoto prostředí a ochranu vlastních sil proti působení prostředků elektromagnetického boje nepřítel.

V **informačním prostředí** je armáda schopna kognitivního působení vůči všem cílovým skupinám v rámci vedení MDO a současně je schopna zabezpečit ochranu vlastních sil vůči kognitivnímu působení nepřítel.

5. Prohlubování mezinárodní spolupráce a rozvoj interoperability

Mezinárodní spolupráce se spojenci a partnery násobí bojový potenciál AČR a přispívá k odstrašení potenciálního protivníka. Realizované aktivity a mezinárodní modernizační projekty posilují schopnosti AČR, ke kterým by ČR neměla jinak přístup. Je dosahována a udržována interoperabilita ve všech oblastech schopností s aliančními silami vedoucí k účinné připravenosti, nasaditelnosti a udržitelnosti sil a prostředků AČR.

Personál AČR je účelným a efektivním způsobem začleňován do velitelské struktury a struktury sil NATO, EU a dalších prvků v rámci mezinárodní spolupráce se spojenci a partnery. Získané zkušenosti a jejich přenos do praxe posiluje interoperabilitu a podporuje rozvoj institucionální znalosti všech součástí AČR.

Jsou využívány nástroje NATO a EU k vyšší efektivitě společných akvizic k nabývání schopností a sdílení nákladů ve společných projektech. Je podporována činnost mezinárodních prvků na vlastním území.





6. Agilní inovace a zavádění nastupujících a přelomových technologií

Zaváděním nastupujících a přelomových technologií, zejména nástrojů pro zpracování velkého množství dat, umělé inteligence, kvantových technologií, robotizace a bezsádkových systémů, aditivní výroby a nových materiálů, biotechnologie a technologie zlepšování schopností člověka je dosahována konkurenceschopnost AČR vůči technologicky vyspělému nepříteli. Technologická úroveň výbroje, materiálu a vybavení je zvyšována v rámci životního cyklu výbroje.

V procesu inovace je využíváno modelování a simulace, včetně vytváření nestálých experimentálních jednotek

pro ověřování rozvojových koncepcí. Účelně je využíván potenciál vědecko-výzkumných a akademických institucí ČR, schopnosti domácího průmyslu, mezinárodních vědeckých institucí, projektů obranného výzkumu a vývoje NATO a EU a nositelů specifického know-how pro modernizaci a podporu AČR.

Nastupující a přelomové technologie jsou v širší míře využívány při přípravě personálu ve vzdělávacích a výcvikových zařízeních za účelem přiblížení výcviku reálným podmínkám s možností ověřování konceptů. Zavádění nastupujících a přelomových technologií probíhá v souladu se strategiemi, procesy a standardy NATO a EU.



Strategie dosažení požadovaného stavu

Požadovaný stav výstavby AČR bude dosahován ve dvou etapách. První etapa mezi lety 2024 až 2030 se zaměří na zvýšení schopnosti vedení konfliktu vysoké intenzity. Dokončeny budou již započaté a připravované strategické modernizační projekty uvedené v Příloze 3. V návaznosti na tyto projekty budou adaptovány organizační struktury a prováděny dislokační změny. Prioritami této etapy je: (1) dobudování těžké mechanizované brigády; (2) doplnění organizačních struktur armády personálem; (3) pořízení letounů F-35; (4) posílení schopností PVO; (5) tvorba zásob; (6) implementace konceptu MDO; (7) příprava vojsk. Druhá etapa v letech 2031 až 2035 bude klást důraz na dokončení integrace pořízené výzbroje a rozvoj schopností kvalitativně vyšší úrovně využívající nastupující a přelomové technologie. V obou etapách bude modernizována a rozšiřována NI.

Strategické cíle výstavby AČR budou dosahovány následujícím způsobem.

1. Investice do rozvoje lidského kapitálu

Pro zajištění dlouhodobé relevantnosti AČR na budoucím bojišti budou realizovány komplexní změny v systému řízení lidských zdrojů. Jejich smyslem je zajistit potřebný rozsah a schopnosti personálu včetně dostupných a připravených záloh, a to v nepříznivém demografickém prostředí, při vysoké konkurenci na trhu práce a měnících se vzorcích chování nastupujících generací.

1. 1. Revidován bude systém řízení kariér a vzdělávání vojáků, služebního hodnocení, rozhodné doby, doby zařazení ve vojenské hodnosti a délky trvání služebního poměru. Systém řízení kariér a vzdělávání umožní rozvoj silných stránek jednotlivců a nabídne motivující kariéru.
1. 2. Vytvořeny budou podmínky pro efektivnější nábor a rekrutaci personálu na trhu práce formou cílených programů zohledňujících jak všeobecné, tak i specifické požadavky AČR. Zohledněna bude genderová politika a měnící se zdravotní a fyzická způsobilost nastupující populace. Realizována bude celoresortní mar-

ketingová strategie využívající moderní technologie, virtuální náborové středisko a spolupráci s civilním sektorem. Propojeny budou resortní personální databáze s databázemi státní správy k zefektivnění procesu náboru, rekrutace, odvodního řízení a povolání k výkonu vojenské činné služby. Rekrutační pracoviště budou modernizována. Přehodnocena bude jejich dislokace a posíleny odborné a komunikační schopnosti jejich pracovníků.

1. 3. K zajištění dlouhodobé udržitelnosti personálu a naplnění organizační struktury AČR budou do systému řízení lidských zdrojů zahrnuty parametry zohledňující hodnotový žebříček, charakterové rysy, komplexní způsobilost nastupujících generací při zachování tradičních vojenských hodnot a požadavků.
1. 4. Do přípravy personálu budou promítnuty výzvy spojené s probíhajícím technologickým rozvojem a modernizací výzbroje AČR. Posilována bude výchova k tradicím a vlastenectví, vojenskému étosu a odhodlání bránit svoji zem. Rozvíjena bude vnitřní kultura organizace zdůrazňující nadřazenost kolektivního zájmu nad osobním, podporující iniciativu, samostatnost a kreativitu při plnění úkolu. Rozvíjeno bude komplexní a kritické myšlení velitelů, schopnost adaptace na změnu prostředí a odolnost vůči kognitivnímu válčení.
1. 5. Upraveny budou podmínky výkonu služby a systém zabezpečení a benefitů pro zvýšení motivace ke službě a sladění profesního a rodinného života vojáků za účelem posílení mobility personálu.
1. 6. Zvážena bude možnost náhrady některých služebních míst vojáků v administrativě či podpůrných službách občanskými zaměstnanci. Posouzeny budou možnosti náhrady personálu novými technologiemi na bázi umělé inteligence a robotizace.
1. 7. AČR provede analýzu účelnosti a efektivity svých stávajících i zamýšlených procesů a struktur za účelem optimalizace využití plánovaných počtů personálu.
1. 8. AČR bude iniciovat kroky ke změnám v platové a sociální politice resortu MO k udržení konkurenceschopnosti na trhu práce a k úpravám vnitřních



předpisů za účelem jejich včasné adaptace na měnící se prostředí.

1. 9. Přístup k prodlužování a ukončování služebního poměru bude přehodnocen tak, aby více motivoval k další službě. Nabídka rekvalifikačních odcházejících vojáků usnadní jejich návrat do civilního života. Zefektivněno bude začlenění odcházejících vojáků do aktivní zálohy. Vytvořeny budou pružné podmínky pro případný návrat bývalých vojáků do aktivní služby. Udržen bude systém zdravotní péče pro bývalé vojáky z povolání, novodobé válečné veterány, aktivní zálohy a rodinné příslušníky vojáků. AČR bude v krajích vytvářet komunitní centra pro válečné veterány.
1. 10. Vzdělávání personálu bude probíhat jak v resortních, tak i mimoresortních vzdělávacích zařízeních v ČR i v zahraničí. AČR se bude podílet na tvorbě a aktualizaci studijních programů. Zkvalitňován bude výběr a příprava pedagogického sboru, instruktorů, lektorů a školitelů. Resortní vzdělávací zařízení budou navyšovat svůj podíl na celkovém doplňování personálu v souladu s potřebami AČR.

2. Posilování připravenosti, nasaditelnosti a udržitelnosti

Posílení bojeschopnosti AČR bude vyžadovat zásadní zvýšení připravenosti, nasaditelnosti a udržitelnosti

všech sil. Cílem je zabezpečit včasné nasazení komplexně připravených sil a prostředků v požadovaném rozsahu, v určeném operačním prostoru, s adekvátní úrovní zásob i zabezpečení a potřebnou mírou odolnosti vůči působení nepřítele.

2. 1. V návaznosti na obranné plány NATO budou revidovány plány použití AČR k zajištění obrany státu. Armáda v rámci spravedlivého zapojení do systému kolektivní obrany rozšíří rozsah předurčených sil a prostředků pro zabezpečení věrohodného odstrašení a společné obrany.
2. 2. Požadovaná míra naplněnosti organizační struktury zohlední předpokládané použití jednotek. Personální naplněnost strategických a operačních prvků bude udržována nejméně na 95 %, u pozemních, vzdušných, speciálních a kybernetických sil na 90 %, u teritoriálních sil na 70 % tabulkových počtů.
2. 3. Systém přípravy zabezpečí rozvoj schopností pro potřeby nejnáročnějšího scénáře použití armády v souladu s obrannými plány NATO a ČR. Plán operační přípravy AČR představuje hlavní nástroj systematického zvyšování úrovně připravenosti. Jeho realizace je pravidelně hodnocena a promítá se do každoroční aktualizace. Velitelé a štáby budou realizovat opatření vedoucí k osvojení konceptu MDO a zvládnutí všech možností nově zaváděné techniky a výbroje. Učebně výcviková základna bude

modernizována s využitím nových technologií včetně virtuální reality a pokročilé simulace a budou rozšířeny její kapacity.

2. 4. AČR bude posilovat součinnost s aktéry krizového řízení se zaměřením na řešení vojenských hrozeb a hybridního působení. Pravidelně budou procvičovány procedury národního i mezinárodního krizového řízení na základě realistických scénářů. Získané poznatky budou promítány do novelizace vnitřních předpisů a všech procesů systému řízení a plánování obrany.
2. 5. Revidovány budou plány pro rozvinutí armády do válečné organizační struktury v případě stavu ohrožení státu nebo válečného stavu včetně výše mobilizačních zásob a mobilizačních rezerv v systému státních hmotných rezerv. Systém mobilizačního rozvinutí armády bude upraven tak, aby byl schopen rychleji přijmout, vybavit, připravit a zařadit do válečné struktury armády personál a věcné prostředky. Základem tohoto systému budou již v míru existující prvky zabez-

pečující organizační a zdrojové rozvinutí AČR do válečné struktury. Aktualizovány budou koncepce mobilizace a záloh.

2. 6. Zahájena bude výstavba praporů územní obrany a prvku podpory teritoriálních sil na bázi aktivní zálohy. Tyto útvary dosáhnou konečných operačních schopností za horizontem roku 2035.
2. 7. Rozvíjena bude příprava občanů k obraně státu s cílem zvýšit celospolečenskou odolnost a posilovat vůli zejména mladé generace k obraně státu. Zvyšována bude motivace občanů ke všem druhům dobrovolného převzetí výkonu branné povinnosti¹² včetně dobrovolného předurčení. Armáda bude participovat na projektu Příprava občanů k obraně státu (POKOS).
2. 8. AČR posílí schopnost plánovat a realizovat nasazení sil a prostředků na území ČR i v zahraničí. Přeprava sil včetně strategické bude zabezpečena kombinací vlastních, spojeneckých a komerčně zajištěných prostředků a sdílenými schopnostmi v rámci mezinárodní spolupráce.



¹² Branný zákon č. 585/2004 Sb.



2. 9. Udržitelnost a autonomní působení sil a prostředků budou posíleny rozšířením kapacit logistické a ženijní podpory a zdravotnického zabezpečení. Rozsah a kvalita zásob zabezpečí vedení intenzivní bojové činnosti po dobu definovanou požadavky obranného a operačního plánování NATO. Při tvorbě zásob bude zohledněn princip hospodárnosti, účelnosti i strategického rozsahu a významu. Prioritou bude tvorba zásob včetně státních hmotných rezerv s důrazem na rozhodující druhy munice včetně vstupních materiálů pro jejich výrobu a náhradní díly pro zabezpečení úkolů kolektivní obrany. Zajištěna bude bezpečnost dodávek a životní cyklus výzbroje za krizových stavů i mimo ně.
2. 10. AČR navýší schopnost přijetí a podpory aliančních sil na území státu. Na úrovni systému obrany státu se bude pro tyto účely AČR podílet na vytváření zásob s důrazem na pohonné hmoty a potraviny, zajištění dopravní infrastruktury a kapacit zdravotnického zabezpečení, podmínek pro přenocování a odpočinek.
2. 11. Ochrana sil bude rozvíjena komplexně napříč všemi operačními doménami. Snižována bude zranitelnost sil a prostředků zejména před účinky bezpilotních prostředků, vyčkávací munice a technologicky pokročilých zbraňových systémů. Posílena bude schopnost jak jejich včasné detekce, tak i možnosti eliminace s využitím aktivních a pasivních systémů a opatření. Zvyšována bude odolnost v kybernetické doméně a odolnost personálu vůči kognitivnímu působení.
2. 12. K posílení připravenosti a udržitelnosti bude urychlena modernizace infrastruktury AČR. Bude zpracován záměr realizace výstavby a modernizace NI. Na základě technologického vývoje a měnících se požadavků na konektivitu, odolnost a ochranu strategické a operační úrovně velení a řízení bude vypracován záměr rozvoje Generálního štábu a multidoménového velitelství pro operace.
2. 13. AČR bude postupně snižovat svoji celkovou energetickou náročnost, a tím posílí svoji operační efektivnost, sekundárně omezí dopady své činnosti na životní prostředí.

3. Digitalizace systému velení a řízení

Pro zajištění efektivního rozhodování v budoucích operacích budou realizovány zásadní změny systému velení a řízení¹³ za účelem jeho adaptace na koncept MDO. SVŘ bude integrován a digitalizován k dosažení informační nadvlády nad protivníkem.

3. 1. Strategickou úroveň velení bude představovat Generální štáb AČR. Operační úroveň bude tvořena Velitelstvím pro operace, které bude rozvíjet schopnost plánovat a řídit operace v podmínkách MDO. Taktická úroveň bude zahrnovat velitelství pozemních, vzdušných, speciálních, teritoriálních, informačních a kybernetických sil a Velitelství výcviku – Vojenskou akademii. Taktický stupeň bude rozvíjet schopnost plánovat a řídit operace ve své doméně a současně tyto koordinovat a synchronizovat v rámci MDO.
3. 2. Všechny úrovně velení a řízení prosazují zásady *mission command* zabezpečující sdílené pochopení společného záměru a jeho decentralizované plnění a zdůrazňující delegování pravomocí, odpovědnost, samostatnost, iniciativu, jednotnost úsilí a vzájemnou důvěru při plnění úkolu. Tato organizační kultura bude promítnuta do přípravy personálu.
3. 3. Stacionární i mobilní místa velení (MV) budou dobudována a optimalizována z hlediska rozsahu, struktury a vybavení. Procesy SVŘ budou plně digitalizovány a prostředky velení a řízení modernizovány. U SVŘ jako celku bude prohloubena interoperabilita se spojenci a jeho integrace napříč všemi silami AČR při vedení MDO. AČR posílí schopnost komunikace s vládními i nevládními organizacemi a dalšími aktéry.
3. 4. Sdílením dat v cloudovém prostředí bude zabezpečen vzájemný přenos informací a služeb MV, posílena jejich decentralizace a odolnost. Realizovány budou projekty informačních a komunikačních technologií posilující mobilní i stacionární infrastrukturu SVŘ. Předpřipravena bude infrastruktura do předurčených a záložních prostor soustředění jednotek, umístění zbraňových systémů nebo skladů materiálu. K zabezpečení činnosti bezosádkových systémů budou MV disponovat dostatečnými datovými a informačními toky využívajícími standardizované rozhraní a přenosové protokoly.
3. 5. Ochrana a odolnost MV bude zvyšována schopností rychlého rozvinutí a svinutí, zaváděním prostředků aktivního a pasivního maskování, z odolněním proti elektromagnetickému pulsu, kybernetickému útoku, použití laserových zbraní, mikrovlnnému záření a podvržení polohy nebo času. Vylepšena bude balistická ochrana a ochrana proti zbraním hromadného ničení. K ochraně perimetru MV budou zaváděny robotické systémy. Posilována bude energetická soběstačnost MV zdroji s minimálním vyzařováním.
3. 6. Digitalizované procesy velení a řízení AČR budou implementovány do jednotného integrovaného informačního prostředí (IIP), jehož prostřednictvím bude zajištěn řízený přístup k datům s vynucením označování informací a možností jejich sdílení v pěti bezpečnostních doménách¹⁴. IIP bude využívat sdílená národní data a služby poskytující prostor pro ukládání dat a sdílení služeb se spojenci a partnery a umožňující využití digitalizovaných služeb a dat eGovernmentu. Bude implementována národní informační koncepce umožňující využití dat a služeb agendových informačních systémů jiných úřadů státní správy a samosprávy.
3. 7. Schopnosti SVŘ budou posilovány umělou inteligencí a vyspělým rozhraním mezi člověkem a strojem (*human-machine interface*) s využitím kvantových technologií a neuronových sítí s vysokou ochranou dat. Automatizované zpracovávání, analýza a fúze velkého množství informací a objemů dat z různých zdrojů umožní udržování nepřetržitého multidoménového situačního obrazu v reálném čase za účelem zrychlení a zpřesnění rozhodovacích procesů na všech úrovních velení a řízení. Rychlý přenos dat od senzorů k efektorům umožní efektivní targeting¹⁵. Využívány budou širokopásmové a úzkopásmové satelitní prostředky s možností využití cloudových služeb.
3. 8. Využívání technologických a sensorických datlinků umožní komunikaci zbraňových systémů a systémů podpory pro zabezpečení informací o technickém nebo logistickém stavu bojového prostředku při zabezpečení vysoké míry odolnosti proti rušení. Dostupné budou záložní formy spojení a komunikace k minimalizaci rizika ztráty informačního toku. Zavedení utajovaných

¹³ SVŘ zahrnuje (1) orgány velení, (2) místa velení, (3) procesy velení a řízení, (4) prostředky velení a řízení.

¹⁴ Stacionární neutajovaná, stacionární vyhrazená, stacionární tajná, nasaditelná neutajovaná, nasaditelná tajná.

¹⁵ Targeting je proces selekce a prioritizace cílů a nalezení vhodného působení na ně v souladu s cílem operace.

dálkových datových a hlasových komunikačních prostředků umožní plnohodnotné využití operačního dosahu¹⁶ zaváděných zbraňových systémů a zvýší možnosti manévru silami a prostředky AČR.

3. 9. K podpoře SVŘ bude kromě vlastních zdrojů AČR využíván rovněž personál z civilní sféry. Posilovány budou schopnosti opravárenské základny, vytvářeny a udržovány budou operační zásoby náhradních komponentů a technologií.

4. Účinné působení ve všech operačních doménách

Pro výstavbu schopnosti účinného působení ve všech operačních doménách bude implementován koncept MDO NATO. Úspěšné zavedení konceptu bude vyžadovat vyšší míru integrace vojenských, informačních, diplomatických i ekonomických nástrojů státní moci v jednotné úsilí.

4. 1. Generální štáb AČR vypracuje koncepci MDO AČR definující způsob použití sil v rámci tohoto konceptu a determinující budoucí požadavky na změny schopností AČR napříč všemi funkčními oblastmi.
4. 2. Operační úroveň velení a řízení rozvine schopnost koordinovaného, včasného a synergického

působení vojenských i nevojenských nástrojů, státních i nestátních aktérů napříč operačními doménami a prostředími. Taktický stupeň zrychlí procesy plánování a řízení operací a rozvine schopnost koordinovat úsilí společného působení sil napříč operačními doménami. Všechny stupně velení a řízení zvýší samostatnost a iniciativu velitelů a štábů ve vyhledávání a využívání příležitostí působení na nepřítele.

4. 3. V pozemní operační doméně budou rozvíjeny schopnosti pozemních, speciálních a teritoriálních sil za účelem letálního i neletálního působení na nepřítele při synergickém využití potenciálu ostatních operačních domén ve prospěch společné operace. Operační efektivnost sil bude posilována kombinací decentralizovaného velení a řízení, zvyšováním palebné síly, mobility, odolnosti a balistické ochrany sil a prostředků. Rozvíjeny budou schopnosti vedoucí k informační dominanci, zrychlení a decentralizaci rozhodování velitelů, rozptylu sil, zvýšení operačního tempa, dosahu a přesnosti působení na nepřítele napříč operačními doménami.
4. 4. Ve vzdušné operační doméně budou rozvíjeny schopnosti vzdušných sil za účelem ochrany a obrany vzdušného prostoru a poskytování vzdušné podpory vlastních i spojeneckých druhů



¹⁶ Operační dosah vyjadřuje vzdálenost a dobu, po kterou je jednotka schopna projekce svých schopností.

sil. Letouny F-35 zásadním způsobem přispějí k dosažení informační nadvlády nad bojištěm v konceptu MDO. Rozvíjeny budou schopnosti pro interoperabilní působení sil a prostředků Integrovaného systému protivzdušné a protiraketové obrany NATO a schopnosti Národního posilového systému protivzdušné obrany ČR. Identifikována budou místa palebných postavení PVO k nepřetržité obraně objektů důležitých pro obranu státu s integrací do SVŘ a zajištěnou logistickou podporou a funkčnost spojenec-kého systému elektronické identifikace vlastních vzdušných a pozemních prostředků. Strategické schopnosti velení a řízení, průzkumu, přepravy a ochrany budou rozvíjeny v rámci mezinárodní spolupráce NATO a EU.

4. 5. V námořní operační doméně bude mít AČR na smluvním základě zajištěny potřeby námořní strategické přepravy. Pro zajištění účinné koordinace v mnohonárodnostních operacích bude AČR participovat ve velitelských strukturách a disponovat schopností sdílet data a informace.
4. 6. V kybernetické operační doméně bude vytvářena infrastruktura a technologie umožňující nepřetržitý monitoring, analýzu kybernetického prostoru a včasnou výstrahu. Zajištěna bude

ochrana vlastních sítí a zbraňových systémů. Rozvíjeny budou schopnosti defenzivních i ofenzivních operací v rámci MDO. Budou rozvíjeny mobilní prostředky kybernetické obrany i schopnost vzdálené podpory. Optimalizováno bude rozmístění prvků Informačních a kybernetických sil (InKyS) napříč strukturou AČR.

4. 7. Pro účinné působení ve vesmírné operační doméně bude budován adekvátně výkonný a zabezpečený systém satelitní komunikace. AČR bude rozvíjet schopnosti k zabezpečení přesného a spolehlivého určování polohy, navigace a času. Využívány budou vlastní, alianční, unijní i komerční prostředky na orbitální úrovni. K zabezpečení plné využitelnosti satelitních dat, produktů a služeb bude zaveden systém jejich distribuce do vojsk a integrace do SVŘ. Budou nastaveny funkční vazby s Vojenským zpravodajstvím, centry NATO, EU a partnerů ke sdílení a výměně dat, produktů a služeb.
4. 8. V elektromagnetickém spektru bude posilována ochrana vlastních sil a prostředků a schopnost působit vůči technologicky vyspělému nepříteli. Zvýšena bude schopnost detekce a působení využitím moderních systémů využívajících infračervené a ultrafialové pásmo. Nově zaváděné zbraňové systémy budou odolné proti použití





- zbraní se směrovanou energií. Současně zbraně se směrovanou energií budou využívány k eliminaci systémů nepřítele.
4. 9. V informačním prostředí bude rozvíjena schopnost včasného shromažďování, analýzy a distribuce informací. Na operační úrovni bude rozvíjena schopnost vedení informačních operací napříč všemi operačními doménami a schopnost efektivní komunikace s různými cílovými skupinami. Pro efektivní komunikaci budou tradiční mediální zdroje a sociální platformy posíleny o analytické nástroje s prvky umělé inteligence, automaticky generované kampaně apod. Navýšena bude schopnost získávání informací z otevřených zdrojů, včetně monitoringu, tzv. deep webu¹⁷.
4. 10. U všech vyzbrojovacích projektů AČR bude zohledňována schopnost pořizované výzbroje začlenit se do konceptu multidoménového působení.

5. Prohlubování mezinárodní spolupráce a rozvoj interoperability

Pro potřeby účinného společného působení v operacích, komplexní rozvoj schopností a jejich sdílení a snížení nákladů na jejich pořízení a využívání budou realizována opatření prohlubující interoperabilitu a mezinárodní spolupráci se spojenci a partnery.

5. 1. Důsledně budou implementovány standardizační dohody prohlubující operační interoperabilitu.
5. 2. AČR bude v souladu s prioritami bezpečnostní politiky ČR adekvátně zastoupena v mezinárodních strukturách a velitelstvích s cílem prosazovat zájmy ČR a podporovat činnost mezinárodních organizací. Vysílání personálu bude efektivní a bude reflektovat specializaci a regionální působení AČR. Zapojení příslušníků AČR do mezinárodních struktur bude pravidelně vyhodnocováno.
5. 3. Nadále bude podporována činnost mezinárodních struktur a iniciativ na území ČR, jež významně přispívají k rozvoji národních i aliančních schopností. Zejména se jedná o organizaci JCBRN Defence Centre of Excellence působící v oblasti ochrany proti zbraním hromadného ničení a iniciativu Multinational Logistics Coordination Centre zabývající se mnohonárodnostní logistikou.
5. 4. Spolupráce s aliančními partnery v oblasti přípravy vojsk posílí interoperabilitu jednotek napříč všemi společnými funkcemi. Harmonizovány budou především rozhodovací a plánovací procesy, posilována konektivita míst velení a operacionalizován koncept MDO.
5. 5. Schopnosti, které by AČR obtížně vytvářela samostatně nebo by jejich pořízení nebylo efektivní či finančně dostupné, budou buď sdíleny

¹⁷ Deep web je část internetu, která není indexována internetovými vyhledávači. Je zpravidla dostupná pouze uživatelům s přístupovými údaji nebo s určitými technickými znalostmi.

se spojenci, nebo budou k jejich vývoji využity mezinárodní projekty. Jedná se především o oblasti integrované protivzdušné obrany, strategické vzdušné a námořní přepravy, zpravodajství a průzkumu, kybernetické obrany a vesmírných technologií a služeb.

6. Agilní inovace a zavádění nastupujících a přelomových technologií

Pro udržení technologické vyspělosti AČR budou vytvářeny podmínky pro kontinuální zavádění nastupujících a přelomových technologií. Smyslem realizovaných opatření je zrychlení inovace organizačních struktur, vnitřních procesů a výzbroje s využitím potenciálu průmyslu a akademické sféry.

6. 1. V koncepcích nižších řádů bude definován záměr zavádění nastupujících a přelomových technologií s důrazem na zpracování velkého množství dat, umělou inteligenci, vzdušné i pozemní robotické a bezobslužné systémy, 3D tisk, kvantové technologie, biotechnologie a další technologie pro vylepšování schopností člověka v jeho fyzických, fyziologických i kognitivních funkcích. Generální štáb AČR vypracuje záměr zavádění umělé inteligence a robotických a bezobslužných systémů.
6. 2. Vytvořeny budou podmínky pro řízení a koordinaci procesu zavádění nastupujících a přelomových technologií do podmínek AČR. Institucionalizován

bude systém získávání poznatků o technologických trendech a jejich možných vojenských aplikacích. Tento přístup umožní definovat požadavky na technologický rozvoj AČR a povede k urychlení procesu zavádění těchto technologií do užívání. Rozvíjena bude spolupráce s inovačními agenturami a akademickou sférou na národní i mezinárodní úrovni, zejména v rámci NATO a EU. AČR bude upřednostňovat výsledky výzkumu, vývoje a inovací poskytující komplexní ucelená řešení rozvoje schopností.

6. 3. AČR rozvine schopnost experimentování za účelem vývoje, testování a aplikace nastupujících a přelomových technologií, ověřování operačních konceptů a návrhů na rozvoj schopností napříč všemi funkčními oblastmi. Důraz bude zaměřen na testování technologií pro vedení MDO, robotiky, mechatroniky, HW/SW aplikací, elektromagnetické koexistence, kmitočtového managementu systémů na bojišti, kybernetické odolnosti, zpracování velkých objemů dat, umělé inteligence a integrace senzorního vybavení.
6. 4. Iniciovány budou kroky k řešení právních a etických aspektů plynoucích ze zavádění nových technologií. Problematika bude promítnuta do přípravy personálu. V rámci experimentování budou posuzovány dopady vztahu člověka a stroje se zaměřením na procesy rozhodování, rozvoj personálu a operační efektivnost.



Předpoklady pro naplnění Koncepce

- **Účinné strategické řízení.** V systému strategického řízení obrany jsou vytvořeny organizační a materiální podmínky a vybudovány nezbytné organizační struktury s nastavenými procesy zabezpečující včasné dosahování požadovaných schopností AČR a umožňující jejich trvalý rozvoj.
- **Udržení konkurenceschopnosti AČR na trhu práce.** AČR posiluje svůj obraz jako atraktivního a spolehlivého zaměstnavatele a udržuje si vysokou důvěru občanů.
- **Stabilní a dostatečné financování.** Financování obrany státu představuje vládní prioritu.
- **Schopnosti a kapacity projektového řízení.** Resort MO disponuje nebo má zajištěny dostatečné schopnosti a kapacity pro realizaci narůstajícího objemu investic.
- **Relevantnost platné právní úpravy.** Platná právní úprava umožňuje naplnění Koncepce. K tomu reflektuje specifika výstavby schopností AČR zejména v oblastech bezpečnosti informací, zavádění nových technologií, pořízování majetku a služeb, procesů řízení a plánování obrany, problematiky mobilizace a rekrutace.
- **Efektivní průmyslová spolupráce.** Resort MO spoluvytváří podmínky pro rozvoj a využívání kapacit a schopností státních podniků založených resortem MO při určení veřejných zakázek zadávaných těmto státním podnikům a průmyslu, a to v krizových stavech i mimo ně. Pro bezpečné dodávky jsou zajištěny

kapacity průmyslu a strategické suroviny včetně adekvátní úrovně státních hmotných rezerv.

- **Rychlý nárůst sil a prostředků.** Jsou vytvořeny podmínky pro včasné rozvinutí AČR do válečné organizační struktury. Jsou posíleny schopnosti a vůle občanů bránit svoji vlast.

Rizika pro naplnění Koncepce

- Další zhoršení mezinárodní bezpečnostní situace, jež si vyžádá nasazení armády ve velkém rozsahu před naplněním Koncepce.
- Možnost snížení finančního rámce.
- Infrastrukturu armády se z finančních, kapacitních nebo časových důvodů nepodaří modernizovat tak, aby její připravenost navazovala na modernizační a rozvojové projekty.
- Armádě se nepodaří získat požadované množství personálu motivovaného ke službě ve prospěch obrany státu.
- Zavádění nastupujících a přelomových technologií nebude dostatečně rychlé a pružné nebo nebude doprovázeno legislativním rámcem. Rizikem je zejména vysoký vnitřní dluh armády limitující prioritizaci zdrojů, nevybudované inovační struktury a dlouhý akviziční proces. Zavádění nastupujících a přelomových technologií přinese řadu výzev zejména v oblastech etických dilemat, soukromí a bezpečnosti dat, regulačních rizik, spolehlivého řízení robotických systémů a bezpečnosti jejich provozu.

Závěr

Koncepce vychází z hodnocení současného stavu AČR a naplňování KVAČR 2030. Reaguje rovněž na zásadní zhoršení vývoje bezpečnostního prostředí a možnosti technologického vývoje. Dokument vymezuje dlouhodobou vizi a hlavní směry výstavby a rozvoje schopností AČR do roku 2035 pro potřeby zajištění obrany. Strategické cíle a záměry jejich dosažení budou dále podrobně rozpracovány v koncepčních dokumentech nižší úrovně a implementačních plánech.

Požadovaný stav výstavby a rozvoje schopností AČR bude dosahován ve dvou etapách. První etapa mezi lety 2024 až 2030 se zaměří na zvýšení připravenosti k vedení konfliktu vysoké intenzity a obměnu hlavních druhů výzbroje. Prioritou této etapy bude dobudování těžké mechanizované brigády. Další úsilí bude zaměřeno na doplnění organizačních struktur armády personálem, poříze-

ní letounů F-35, posílení schopností protivzdušné obrany, tvorbu zásob, implementaci konceptu MDO a přípravu vojsk. Druhá etapa v letech 2031 až 2035 bude klást důraz na dokončení integrace pořízené výzbroje a další rozvoj schopností kvalitativně vyšší úrovně využívající nastupující a přelomové technologie. V obou etapách bude modernizována a rozšiřována NI.

Lidé jsou klíčovou a nejcennější součástí armády. Tvoří organizační kulturu a hodnoty ovlivňující fungování armády, jsou nositelem znalostí a dovedností a hybnou silou rozvoje AČR. Koncepce proto klade důraz na udržení a rozvoj personálu.

Koncepce nahrazuje KVAČR 2030. Její realizace bude vyhodnocena po dvou letech a aktualizována bude v roce 2027, pokud tato potřeba nenastane dříve.

Příloha 1

Koncepce rozvoje sil, bojové podpory a zabezpečení

Armáda ČR zahrnuje útvary pozemních, vzdušných, speciálních, informačních a kybernetických a teritoriálních sil, agentury a další prvky v souladu se strukturou uvedenou v Příloze 2. Rozvoj těchto prvků bude v následujících letech směřovat k naplnění šesti strategických cílů KVAČR v etapách popsaných v části Strategie dosažení cílového stavu. Realizační projekty a zdroje dedikované na realizaci Koncepce budou dále rozpracovány v koncepcích nižší úrovně a střednědobém plánu resortu MO. Účelem této přílohy je vymezit rámec pro zpracování na KVAČR navazujících koncepčních dokumentů.

Pozemní síly

Pozemní síly (PozS) představují hlavní bojovou sílu pro obranu státu i kolektivní obranu v pozemní operační doméně. Budují schopnost nasazení dvou brigádních úkolových uskupení středního a těžkého typu a uskupení výsadkového pluku nebo úkolových uskupení praporečního a rotního typu. PozS dosáhnou schopnosti synergického působení s ostatními druhy sil v rámci konceptu MDO. PozS posilují flexibilitu působení v menších úkolových uskupeních, mobilitu, palebnou sílu, schopnost vedení průzkumu a odolnost proti působení nepřítele. Zavádí bezosádkové a robotické pozemní i vzdušné systémy a vyčkávací munici. Udržitelnost PozS bude navýšena transformací 14. pluku logistické podpory.

Mechanizované jednotky zásadně zvýší svoji bojovou schopnost akvizicí a systémovou integrací bojových vozidel pěchoty (BVP) CV-90 a novým bojovým tankem. Přezbrojen na platformu kolového BVP bude 44. Imopr a modernizována budou vozidla PANDUR II. Nahrazeny budou zastaralé minomety 120 mm minometných baterií mechanizovaných praporů. Vypracován bude záměr výstavby čtvrtého praporu brigády rychlého nasazení, který bude koncepčně, technologicky a strukturálně vybudován

na podmínky vedení operací za horizontem 2040. Jeho organizační jádro bude základem experimentálního prvku formujícího a ověřujícího požadavky na budoucí bojové použití PozS.

Výsadkové jednotky rozvíjí schopnost rychle nasaditelné, vzduchem přepravitelné lehké pěchoty a vzdušně-výsadkových operací. Bojová schopnost pluku bude zvýšena zejména pořízením lehkých útočných vozidel.

Dělostřelecké jednotky přezbrojením na dělo CAESAR ráže 155 mm interoperabilní s NATO zvýší efektivitu palebné podpory co do rychlosti, přesnosti, účinku i dosahu. Technickým zhodnocením prostředků radiolokačního průzkumu a využitím bezpilotních prostředků bude posílena schopnost identifikace cílů za linií přímé viditelnosti. Nový systém řízení palby dělostřelectva zabezpečí integraci prvků společné palebné podpory a interoperabilitu se SVŘ AČR i aliančními systémy.

Ženíjní jednotky zaměří svůj rozvoj na zvýšení rychlosti poskytování bojové ženijní podpory s důrazem na schopnosti zajištění mobility a ochrany vlastních sil a odepření mobility nepříteli. Významně bude posílena i role všeobecné ženijní podpory druhů sil.

Chemické jednotky mají schopnosti plnit nejsložitější a specifická opatření ochrany proti zbraním hromadného ničení a chemického zabezpečení vyžadující zvláštní přípravu osob a použití speciální techniky. K tomu rozvíjí schopnosti detekce, identifikace a monitorování radiací a chemické situace, dekontaminace, individuální a kolektivní ochrany před účinky zbraní hromadného ničení a průmyslových nebezpečných látek. Zavedeny budou autonomní systémy dálkové detekce a odběru vzorků a modernizovány chemické a radiometrické laboratoře. Zavedeny budou progresivní dekontaminační technologie včetně technického vybavení za účelem udržení bojové schopnosti moderní výzbroje a materiálu.

Vzdušné síly

Vzdušné síly (VzS) nepřetržitě monitorují, chrání a brání vzdušný prostor v rámci Integrovaného systému protivzdušné a protiraketové obrany NATO. Plní úkoly Národního posilového systému protivzdušné obrany ČR (NaPoSy PVO ČR). Podporují ostatní druhy sil, plní alianční

závazky včetně přijetí a podpory aliančních vzdušných sil na území státu. VzS posílí schopnosti ochrany a obrany vzdušného prostoru zavedením letounů F-35, modernizací pozemní PVO a navýšením míry interoperability s aliančními silami. VzS dosáhnou schopnosti synergického působení s ostatními druhy sil v rámci konceptu MDO. Předpokladem účinného působení ve vzdušné doméně je kontinuální rozvoj schopnosti umožňující vytvoření a udržení vzdušné nadvlády, umlčování a působení na prostředky PVO nepřítele, ničení strategických objektů a vojenských uskupení v hloubce nepřítele. VzS zvýší udržitelnost zahájením výstavby prvků podpory. Posílena bude schopnost provedení letištního manévru, inženýrské úpravy letišť a působení vybraných prvků VzS z jiné než hlavní operační základny.

Systém velení, řízení a průzkumu vzdušného prostoru¹

umožňuje v celém spektru operací vzdušných sil nepřetržitý přehled o vzdušné situaci, včasnou výstrahu, efektivní plánování a řízení sil a prostředků v Integrovaném systému protivzdušné a protiraketové obrany NATO a NaPoSy PVO ČR. Rozšířena bude schopnost detekce vzdušných cílů ve výškách nad 20 km. K lepšímu pokrytí území ČR bude navýšen počet mobilní 3D radiolokační techniky se schopností sledování širokého spektra cílů včetně balistických raket, raket s plochou dráhou letu a hypersonických střel. Je dosažena kompatibilita s aliančními systémy velení a řízení. Systém je mobilní a využívá utajovanou a rušení odolnou komunikaci.

Taktické letectvo (TL) zabezpečuje ochranu vzdušného prostoru a podporu pozemních a vzdušných operací v národním i aliančním kontextu. TL bude posilovat schopnost působení v podmínkách Anti-Access/Area-Denial². Za tímto účelem zavede TL nadzvukový letoun F-35 organizačně začleněný do dvou taktických letek. Vypracován bude záměr náhrady podzvukových letounů bezpilotními prostředky a záměr integrace konceptu Manned-Unmanned Teaming³ do schopností TL.

Vrtulníkové letectvo (VrL) poskytuje všestrannou bojovou podporu a zabezpečení všech druhů sil. Plní úkoly letecké pátrací a záchranné služby a podílí se na ochraně vzdušného prostoru. Schopnosti VrL budou posíleny přesně naváděnou municí. Převážná kapacita budou navýšeny zavedením středních až těžkých vrtulníků. Vypracován bude záměr integrace konceptu Manned-Unmanned Teaming do schopností VrL.

Dopravní letectvo (DL) rozvíjí schopnosti přepravy sil a prostředků na strategické vzdálenosti. Zabezpečuje vzdušný zdravotnický odsun, průzkum a snímkování, vzdušné výsadky, leteckou pátrací a záchrannou službu, dopravu ústavních a vládních činitelů a jiné speciální úkoly. Rozvíjí schopnost vzletu a přistání ze zpevněných i nezpevněných ploch a zabezpečení tankování za letu. Pořízeny budou víceúčelové střední transportní letouny a malé dopravní letouny pro přepravu osob včetně ústavních a vládních činitelů. Strategická přeprava osob a materiálu větších objemů, techniky a tankování za letu nad rámec vlastních schopností bude zabezpečována zapojením do mezinárodních programů. Obměnou vrtulníků bude udržena schopnost přepravy osob včetně ústavních a vládních činitelů. VzS po roce 2028 utlumí podíl na provozu letecké záchranné služby.

Pozemní protivzdušná obrana je vrstvená a integrovaná do NaPoSy PVO ČR a systému protivzdušné a protiraketové obrany NATO. Je připravena integrovat posilující alianční prvky a prostředky. Kapacity PVO budou navýšeny za účelem ochrany a obrany objektů důležitých pro obranu státu. Posilována bude schopnost obrany proti balistickým a hypersonickým hrozbám zahrnující detekci, systém varování a systém řízení palebných prvků. Rozvíjeny budou schopnosti C-RAM⁴ a C-UAS⁵. Za účelem rovnoměrného pokrytí území státu a zvýšení odolnosti PVO bude vypracován záměr rozložení prvků PVO.

Služba řízení letového provozu a letecká radionavigační služba poskytuje letové navigační služby vojenskému a civilnímu letovému provozu za krizových stavů i mimo ně a umožňuje provedení letištního manévru. Vytvořeno bude integrované vojenské centrum řízení letového provozu. Zavedeny budou mobilní letištní navigační a světlo-technické prostředky. Schopnosti představených leteckých návodčích budou rozvíjeny dle konceptu MDO.

Speciální síly

Speciální síly (SpecS) rozvíjí a udržují strategickou relevanci k podpoře komplexní obrany a ochrany národních zájmů ČR. Jsou schopny samostatného nasazení a společného působení s ostatními druhy sil, bezpečnostními sbory, státními orgány a spojeneckými silami, se kterými dosahují technologické a doktrinální interoperability. Jsou schopny pružné reakce na změny bezpečnostního

¹ Air Surveillance and Control System.

² Vyjadřuje schopnost zamezit protivníkovi vstup do daného operačního prostoru nebo působení v něm.

³ Koncept synchronizovaného působení vojáků, osádkových a robotických vzdušných i pozemních prostředků a senzorů za účelem zlepšení situačního povědomí, zvýšení letality a schopnosti přežít na bojišti.

⁴ C-RAM: Counter Rocket, Artillery, and Mortar.

⁵ C-UAS: Counter Unmanned Aerial System.

prostředí. Procesní, organizační a systémové nastavení SpecS zabezpečuje vedení národních, aliančních a koaličních operací v plném spektru konfliktu od vedení operací pod úrovní ozbrojeného konfliktu až po konflikty vysoké intenzity rovnocenných protivníků na vlastním území nebo v zahraničí.

SpecS budou rozvíjet schopnosti k eliminaci převážně asymetrických hrozeb, zvládnání krizí a mimořádných událostí a stabilizaci bezpečnostního prostředí vytvářením strategických a operačních účinků. Působení v MDO bude posilováno rozvojem znalostí operačního umění a implementací moderních technologií s integrací senzorů a přenosem informací do taktického rozhraní. Schopnosti personálu budou rozvíjeny využíváním poznatků vědních disciplín, umělé inteligence, virtuální reality a biomechaniky. Nadále budou SpecS udržovat schopnosti vedení operací nezávisle na těchto technologiích. Přesné zbraňové systémy, vyčkávací munice a využívání nekonvenčních technik a postupů budou eliminovat kolaterální škody při vedení speciálních operací. Ve schopnostech, kterými speciální síly nedisponují, bude poskytovat poradenství a expertizu aktivní záloha a spolupracující veřejnost.

Transformovaná struktura SpecS se stálou operační zálohou, systémem materiálního zabezpečení a dostupnými prostředky strategické přepravy bude zajišťovat modularitu vlastních jednotek s plnou integrací prvků bojové podpory a bojového zabezpečení AČR. Robotické zbraňové a průzkumné systémy podpoří bojovou efektivitu a za využití C-UAS bude zvyšována ochrana vlastních sil a prostředků. Modulární logistika bude zabezpečovat udržitelnost vlastních sil a prostředků, informační a zbraňové systémy budou kontinuálně modernizovány a chráněny před kybernetickými útoky.

Informační a kybernetické síly

Informační a kybernetické síly (InKyS) zabezpečují působení AČR v kybernetické operační doméně a informačním prostředí. Chrání vlastní informační a zbraňové systémy před kybernetickými útoky nepřítele a současně působí v kyberprostoru v rámci MDO. Zvyšují odolnost vlastních sil vůči kognitivnímu působení protivníka a současně přispívají k dosažení synergického účinku všech druhů sil aktivními opatřeními v informačním prostředí.

Za tímto účelem budou InKyS rozvíjet schopnosti v oblastech kybernetických, informačních a psychologických operací, civilně-vojenské spolupráce a podpory strategické

komunikace. V podřízenosti InKyS vznikne skupina kybernetického boje a skupina informačního boje. Pořízeny a průběžně modernizovány budou technické prostředky InKyS. Ke včasné detekci a reakci na budoucí hrozby bude posíleno zejména aktivní vyhledávání hrozeb (Cyber Threat Hunting), penetrační testování, ISR⁶ kybernetického prostoru. Ochrana vlastních sítí a zbraňových systémů bude zesílena nasaditelnými prostředky kybernetické obrany (mSOC, RRT) a vzdálenou podporou (Reach Back). InKyS budou prohlubovat resortní, mimoresortní i mezinárodní spolupráci, jakož i spolupráci s akademickou obcí a s nestátními aktéry. Informační síly budou rozvíjet schopnosti za účelem získání kognitivní superiority v rámci MDO. Vzhledem k charakteru kybernetického prostoru a značným požadavkům na zdroje budou některé kapacity InKyS sdíleny s aliančními partnery.

Teritoriální síly

Teritoriální síly (TerS) zajišťují ve vymezeném rozsahu obranu území státu a přijetí a podporu spojeneckých vojsk na území ČR. Zabezpečují přípravu aktivní zálohy v podřízenosti KVV. Realizují vybraná opatření operační přípravy státního území, doplňování ozbrojených sil ČR a přípravu občanů k obraně státu. KVV zabezpečují výkon státní správy, provádí výběrové doplnění a mobilizaci ve stanoveném rozsahu a zabezpečují mírové doplňování. TerS zvýší schopnost reakce na vojenské i nevojenské hrozby, a to jak vnějšího charakteru při napadení státu, tak i při plnění úkolů podpory složek integrovaného záchranného systému. Schopnosti TerS budou navýšeny zahájením transformace stávajících pěších rot KVV na prapory územní obrany. Udržitelnost TerS bude posílena zahájením výstavby prvku podpory TerS. Posilována bude interoperabilita TerS s ostatními druhy sil AČR a udržovány úzké vztahy s prvky civilního krizového řízení na území krajů. KVV zůstanou vojenskými správními úřady I. stupně.

Velitelství výcviku – Vojenská akademie

Velitelství výcviku – Vojenská akademie (VeV-VA) je vzdělávacím a výcvikovým zařízením resortu MO zajišťujícím profesní přípravu vojáků z povolání, vojáků v aktivní zá-

⁶ ISR – Intelligence, Surveillance, Reconnaissance.

loze, účastníků dobrovolného vojenského cvičení, občanských a státních zaměstnanců. V součinnosti s Univerzitou obrany realizuje kariérové vzdělávání personálu. Zabezpečuje rozvoj metod, forem a prostředků přípravy, učební a výcvikové základny (UVZ), vojenských výcvikových prostorů (VVP), simulačních a trenažerových technologií (STT). Podílí se na rozvoji doktrinní soustavy a zajišťuje proces získávání poznatků a využívání zkušeností (Lessons Learned). Za krizových stavů realizuje opatření k přechodu AČR do válečné organizační struktury.

VeV-VA rozvojem svých schopností zabezpečí kvalitativně vyšší úroveň přípravy personálu reflektující změny v charakteru vedení boje, zavedení konceptu MDO a nových zbraňových systémů. Ve vybraných oborech bude poskytovat akreditované kvalifikace. Rozvíjena bude schopnost plánování, organizace a provádění kolektivního výcviku v souladu se standardy NATO. Kapacitní možnosti VeV-VA budou rozšířeny za účelem uspokojení zvýšených požadavků zejména v oblastech základní a profesní přípravy⁷. Modernizována bude infrastruktura VeV-VA. Do metod, forem a prostředků přípravy budou zahrnuty nové technologie za účelem zvýšení efektivity, komplexnosti a reálnosti přípravy. VeV-VA vytvoří podmínky a vybuduje struktury umožňující rozvinutí armády do válečné organizační struktury.

Zpravodajské zabezpečení v AČR

Prvky zpravodajského zabezpečení a zpravodajské informační toky efektivně a prediktivně podporují rozhodovací procesy velitelů a štábů na všech úrovních velení a řízení. Posílena bude zpravodajská podpora strategické a operační úrovně. Rozvíjeno bude zpravodajství z otevřených a lidských zdrojů a obrazové zpravodajství. Budou rozvíjeny schopnosti pro podporu analýzy operačního prostředí a targetingu s důrazem na zpravodajství hodnotící data identit, zbraně a zbraňové součásti a geoprostorové zpravodajství. Posílena bude schopnost fúze dat ze všech operačních domén a prostředí do společného obrazu situace, a to v národním i aliančním prostředí. Zpravodajské produkty a činnosti budou účelně sdíleny v rámci resortu MO i mimo něj v čase blízkém reálnému.

Vedení průzkumu bude zabezpečeno ve všech fyzických i nefyzických operačních doménách a prostředích. Síly a prostředky průzkumu budou obtížně detekovatelné,

zvýší udržitelnost a odolnost vůči působení nepřítele. Rozvoj technických prostředků průzkumu bude zaměřen na mobilitu, bezobslužnost, autonomii a možnost použití v různých druzích bojové činnosti. Posílena bude schopnost využití výstupů z audiovizuálních, seizmických, elektromagnetických a akustických zařízení. Navýšeno bude množství vojenských senzorů a data z nich budou efektivněji integrována do všezdrojového zpravodajského cyklu. Prostředky elektromagnetického boje budou využívat aktivní i pasivní technologie k vedení elektromagnetických operací v pozemní, vzdušné a kybernetické operační doméně. Jejich rozvoj bude zaměřen na zvýšení schopností detekce a působení ve vyšších kmitočtových pásmech a integraci do konceptu MDO. Operačně budou působit v úzké součinnosti s kybernetickými silami.

V oblasti geografického a hydrometeorologického zabezpečení bude posílena schopnost fúze standardizovaných geografických a hydrometeorologických dat s důrazem na vizualizaci změn prostředí s možnými dopady na činnost vojsk. Na taktickém stupni bude zvýšena mobilita geografických a hydrometeorologických prostředků.

Logistika

Logistika ve vymezených oblastech působnosti zabezpečuje připravenost, nasaditelnost a udržitelnost sil a koordinuje přijetí a podporu aliančních sil na území ČR. Tyto vymezené oblasti zahrnují logistické služby, opravy a odsun techniky a materiálu a zabezpečení přesunů.

Posilovány budou schopnosti logistiky na všech čtyřech úrovních⁸. První a druhá úroveň budou adaptovány na udržitelnost nově zaváděných zbraňových systémů v poli. Druhá úroveň bude posílena reorganizací 14. pluku logistické podpory a zahájením výstavby prvků logistiky VzS a TerS. Ve třetí úrovni bude posílena schopnost podpory aliančních sil na území státu a zabezpečení vlastních jednotek v zahraničí, a to transformací praporu podpory nasaditelných sil na pluk a vybudováním logistického uzlu. Prvky čtvrté úrovně budou modernizovány a rozšířena bude infrastruktura na území státu za účelem zvýšení skladovacích kapacit k uložení zásob AČR a předsunutých zásob aliančních sil.

Zásoby pro řešení krizových situací budou udržovány v souladu s požadavky obranného plánování, nejméně však na třicet dní vedení intenzivní bojové činnosti s důrazem na zásoby rozhodujících druhů munice, pohonných hmot, potravin a náhradních dílů. Bude udržován a rozvíjen dialog s průmyslem k zajištění mobilizačních dodávek

⁷ Profesní příprava zahrnuje kariérovou, odbornou, specializační, speciální, jazykovou a účelovou přípravu.

⁸ První úroveň je organický logistický prvek jednotky (praporu), druhou úroveň představuje prapor logistiky brigádního uskupení, třetí úroveň je národní podpůrný prvek, čtvrtou úroveň poskytuje Agentura logistiky.

v krizových stavech. Komplexně bude ustaven systém integrované podpory vojenské techniky a materiálu spojeného se strategickými a zvláště významnými projekty ve všech etapách životního cyklu. Systémově bude zaveden 3D tisk zejména do čtvrté a druhé úrovně logistiky. Pokračovat bude zefektivňování a automatizace logistických procesů s využitím nastupujících a přelomových technologií. Realizována budou opatření na podporu uhlíkové neutrality v oblasti logistiky s důrazem na výrobu, distribuci a spotřebu energií a nakládání s odpady.

Vojenské zdravotnictví

Vojenská zdravotnická služba (VZdrSl) poskytuje komplexní zdravotnické a veterinární zabezpečení ozbrojeným silám za krizových stavů a válečného rozvinutí i mimo ně, a to jak na území státu, tak i v prostorech operačního nasazení. Poskytuje zdravotnické a veterinární zabezpečení spojeneckým vojskům na území ČR. Realizuje výkon státní správy a státního dozoru v oblasti ochrany a podpory veřejného zdraví a veterinární péče a výkon státní správy v oblasti nakládání s léčivý. Podílí se na provozu letecké záchranné služby za účelem udržení schopností personálu.

VZdrSl bude rozvíjet schopnosti v oblastech zdravotnického zabezpečení personálu, biologické ochrany, zdravotnické logistiky a veterinárního zabezpečení resortu MO. Využívány budou nastupující a přelomové technologie s důrazem na e-health a telemedicínu, Reach-Back pro potřeby chirurgické péče v prostoru operace, pro robotizaci, využívání biosenzorů, simulaci a modelování k podpoře rozhodovacího procesu. Léčebně-odsunový systém bude zefektivněn. Optimalizován bude systém řízení VZdrSl a systém přípravy zdravotnického personálu.

Nasaditelné síly a prostředky VZdrSl zabezpečí připravenost, nasaditelnost a udržitelnost dvou brigádních úkolových uskupení. Rozvíjeny budou schopnosti Role 2B a Role 2E u 6. zdravotnického praporu, Role 3 u 7. zdravotnického praporu. Budou posíleny schopnosti obvozišť (Role 1) pro poskytování neodkladné přednemocniční péče a odsunu raněných.

Systém posádkových zdravotnických zařízení zabezpečuje primární léčebně-preventivní péči a pracovní-lékařské služby. Zdravotnická logistika navýší skladovací kapacity Centra zdravotnického materiálu v Bystřici pod Hostýnem a zmodernizuje areál v Loukově.

Biologická ochrana bude posílena dobudováním areálu v Těchoníně a modernizací vybavení mobilních prvků biologické ochrany. Veterinární služba rozvíjí schopnosti k zabezpečení veterinární péče, vojenské kynologie a ochrany státního území před možným zavlečením nebezpečných nálezů nebo jejich nositelů. V součinnosti s VeVzS bude optimalizován systém velení a řízení v oblasti biologické ochrany letišť a létání.

Spojovací vojsko a informatizace

Spojovací vojsko poskytuje nepřetržité komunikační a informační zabezpečení v rámci SVŘ na všech úrovních velení⁹ v mírových prostorech, prostorech operačního nasazení a na zahraničních pracovištích. Současně tak vytváří kritickou obrannou komunikační a informační infrastrukturu (KOKII) v rámci operační přípravy státního území (OPSÚ). V rámci integrovaného informačního prostředí MO se podílí na dalším rozvoji a využití digitalizovaných služeb resortu MO s využitím možností eGovernmentu. Zabezpečuje meziresortní komunikaci a komunikaci s ostatními orgány státní správy v ČR, orgány NATO a EU zejména v oblasti krizového řízení. Plní národní podporu jednotky DCM¹⁰ ve prospěch NATO. Plní roli národního vojenského orgánu pro správu necivilních a sdílených úseků rádiového spektra v ČR. Zajišťuje výstavbu míst velení AČR a aliančních míst velení v oblasti komunikačních a informačních systémů. Vyčleňované prvky Agentury komunikačních a informačních systémů (AKIS) poskytují komunikační a informační zabezpečení k plnění operačních požadavků typizovaných míst velení na strategické a operační úrovni ve všech modifikacích (stacionární, chráněná, nechráněná, nasaditelná).

Schopnosti v oblasti rozvoje a testování technologií SVŘ a výcviku IT specialistů bude zabezpečovat Centrum nasaditelných systémů a rozvoje technologií SVŘ v podřízenosti Agentury komunikačních a informačních systémů.

Je zabezpečena efektivní a včasný rozvoj a nákup informačních a komunikačních technologií. Za tímto účelem je zajištěna požadovaná výše zásob, a to ve vlastních skladech nebo smluvním způsobem. Navýšena bude schopnost vlastních opravárenských kapacit spojovací techniky a materiálu za účelem snížení závislosti na outsourcingu.

⁹ Strategické, operační, taktické.

¹⁰ Nasaditelný komunikační modul NATO.

Aktivní záloha

Rozvoj aktivní zálohy (AZ) má zásadní význam k posílení připravenosti, nasaditelnosti a udržitelnosti AČR včetně udržení úzké vazby na civilní společnost. AZ představuje zdrojový rámec připravených vojáků v záloze, kteří v době míru posilují profesionální jednotky armády a současně tvoří základ TerS. Vojáci AZ tvoří základ pro rozvinutí AČR do válečné organizační struktury v době SOS a VS.

Zaveden bude systém kariéerního růstu vojáků AZ zahrnující systematickou odbornou a kariérovou přípravu. TerS rozšíří přípravu AZ tak, aby zahrnovala sladění celků až do stupně prapor. Všechny prvky AČR posílí soběstačnost v přípravě vlastní AZ. Armáda bude využívat AZ k posílení nedostatkových odborností nebo schopností.

Nemovitá infrastruktura

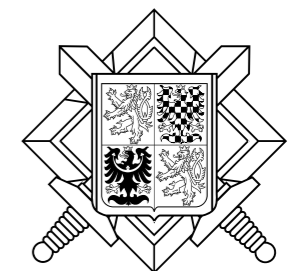
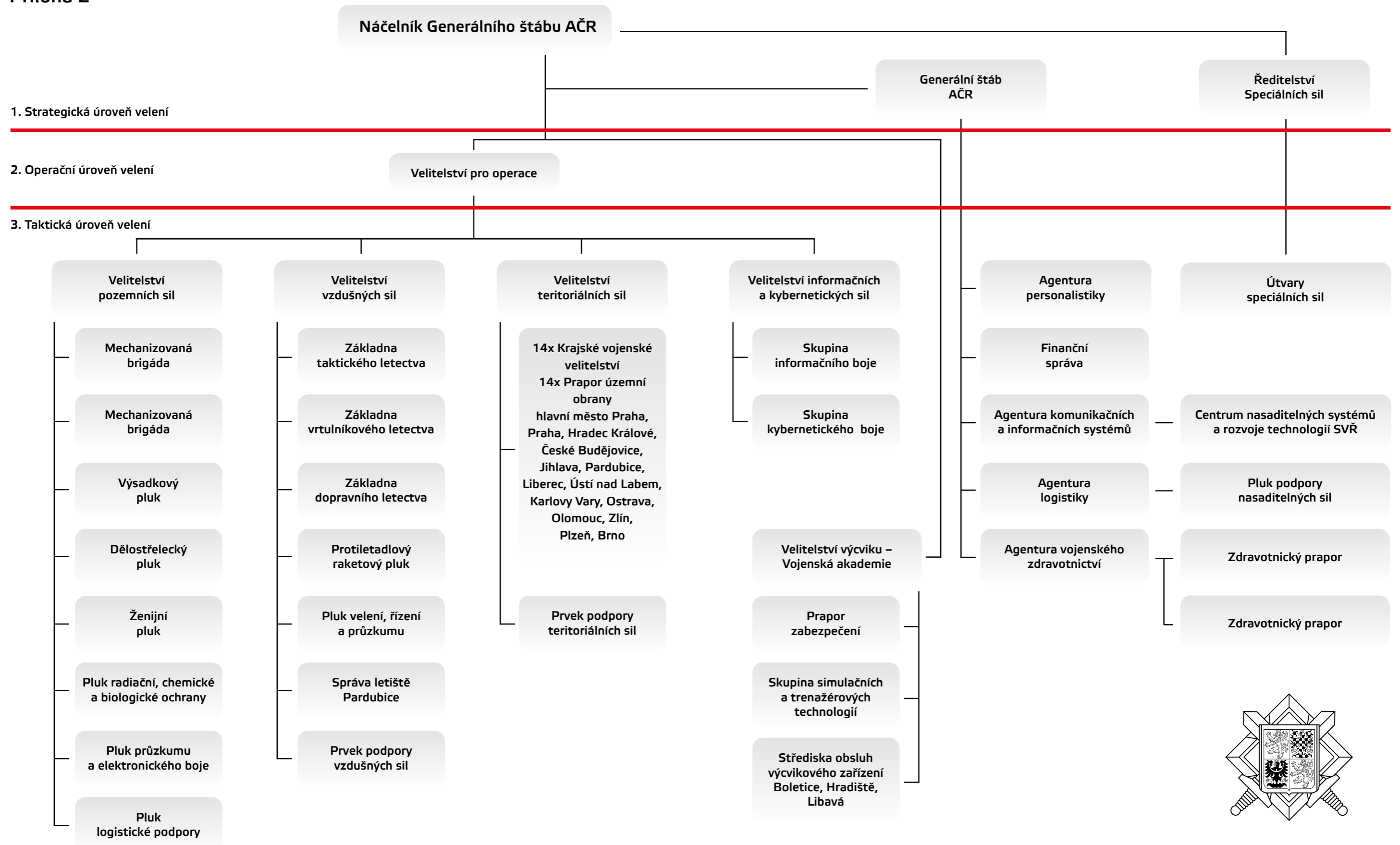
Nemovitá infrastruktura (NI) zabezpečuje podmínky pro rozvoj AČR napříč všemi schopnostmi. Cílem je, aby stav NI přispíval k motivaci personálu ke službě, zabezpečil efektivní pracovní podmínky, výcvik a bezpečnost informací, umožnil instalaci požadovaných technologií, vytvořil adekvátní podmínky pro skladování a ochranu majetku, údržbu a opravy techniky a materiálu. NI bude rozvíjena kontinuálně s ohledem na kapacitní možnosti realizačních projektů s následujícími prioritami: rozvoj NI pro letoun páté generace; výstavba infrastruktury SVŘ; zajištění životního cyklu strategických projektů; cíle výstavby schopností dle obranného plánování; revitalizace UVZ; revitalizace posádek s připravenou zastavovací studií

a výstavba NI nově budovaných schopností. Záměr rozvoje NI bude rozpracován ve Strategii realizace výstavby a modernizace NI AČR.

V horizontu roku 2035 se počet posádek AČR zvýší ze 45 na 48, a to obnovením posádek v Přerově, Kozlově a Mošnově, viz Příloha 4. Zahájena bude výstavba nového muničního skladu.

Učební a výcviková základna

Učební a výcviková základna (UVZ) umožňuje vedení individuální i kolektivní přípravy jednotek a zásadním způsobem přispívá k naplňování cílových schopností připravenosti AČR. Rozvoj UVZ bude zrcadlit potřeby všech sil AČR plynoucí zejména z operační potřeby, z doktrinálních změn a trendů, ze zavádění nové techniky a zbraňových systémů a z nárůstu kvantitativních požadavků na přípravu personálu, jednotek a záloh. Dokončena bude modernizace infrastruktury UVZ zabezpečující podporu pobytu cvičících aliančních jednotek. Rozvíjena bude schopnost simulačních technologií s použitím prvků umělé inteligence a virtuální reality za účelem zefektivnění a zrealističtění výcviku. Simulační technologie letecké techniky budou provozovány jak v rámci útvarů a jednotek vzdušných sil, tak budou i outsourcovány. Pro potřeby modernizace UVZ budou využívány možnosti obranného aplikovaného výzkumu a vývoje. UVZ bude umožňovat naplňování meziresortních dohod o přípravě občanů pro nasazení v rámci IZS, v oblastech válečných konfliktů, v krizových oblastech a v oblastech humanitárních krizí.



P. č.	Název projektu	Cíl projektu	před 2023	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2035+
1	Protiletadlový komplet SHORAD	Náhrada čtyř protiletadlových raketových baterií 2K12 KUB moderním systémem.															
2	Pronájem nadzvukových letounů JAS 39 GRIPEN	Zabezpečení ochrany vzdušného prostoru ČR vlastním nadzvukovým letectvem a plnění závazků vůči NATO.			Pronájem 2016-09/2027				Plánované pokračování v pronájmu 10/2027-2035								→
3	Náhrada nadzvukových letounů	Zabezpečení ochrany vzdušného prostoru ČR vlastním nadzvukovým letectvem a plnění závazků vůči NATO.															
4	Bojové a víceúčelové vrtulníky	Rozvoj schopností vzdušné podpory pozemních a speciálních sil. Náhrada vrtulníku Mi-35/24V.															
5	Střední, těžké a dopravní vrtulníky	Rozvoj schopností vzdušné podpory pozemních a speciálních sil.											Plánovaný nákup 6 ks vrtulníků			→	
6	Střední transportní letoun	Zvýšení kapacitních schopností přepravy osob, techniky a materiálu na střední až velké vzdálenosti.															
7	Schopnost C-RAM	Vybudování schopnosti ochrany zájmových prostorů proti raketám, minometné a dělostřelecké munici.											Plánovaný nákup 2 systémů			→	
8	Pásové bojové vozidlo pěchoty a jeho modifikace	Navýšení palebné síly, mobility a ochrany sil 7. BÚU a prohloubení kompatibility s NATO.															
9	Hlavní bojový tank	Vyzbrojení 73. tpr moderním a bojovým tankem k posílení požadovaných schopností 7. BÚU.															
10	Samohybný minomet 120 mm	Vyzbrojení mpr moderním samohybným minometem k posílení schopnosti palebné podpory.											Plánovaný nákup 74 ks ShM			→	
11	Dělo NATO	Zvýšení schopností palebné podpory BÚU v plném spektru operací.															
12	Systém řízení palby dělostřelectva	Zabezpečení včasné, přesné a efektivní palebné podpory BÚU, interoperabilita se systémy armád NATO.															
13	KOVVŠ a KOVS a MKPP TITUS	Rozvoj schopností SVŘ, zabezpečeného spojení a komunikace u prvků druhů vojsk v rámci BÚU.															
14	Modernizace Pandur	Zvýšení balistické ochrany, palebné síly, schopnosti manévru, velení, řízení a spojení.															
15	Kolová bojová vozidla pěchoty NG (KBVP NG)	Přebrojení 44. Imopr na plnohodnotný mpr středního typu na kolové platformě. Budování 4. brn dle standardů NATO.															
16	Lehké útočné vozidlo LÚV	Zabezpečení balistické ochrany sil a zvýšení schopnosti manévru pohybem a palbou výsadkových jednotek.											→				
17	Univerzální kolová platforma ženijního vojska	Vybavení ženijního vojska vozidly s balistickou ochranou pro plnění úkolů ženijních prací.															
18	Plovoucí a doprovodné mosty	Rozvoj schopnosti ženijní podpory v oblasti zabezpečení mobility. Náhrada pontonové mostové soupravy a přepravníků mostů.															
19	Výstavba datových center	Zabezpečení bezpečného prostředí pro zpracování a ukládání dat stacionárních komunikačních a informačních systémů.															

Legenda: realizace projektu

Financování projektu

Plánované dodávky hlavních druhů výzbroje

Plánovaný nákup/pronájem





Příloha 5

Seznam použitých zkratek

AČR	Armáda České republiky
AKIS	Agentura komunikačních a informačních systémů
ASACS	Air Surveillance and Control System
AZ	aktivní záloha
brn	brigáda rychlého nasazení
bÚU	brigádní úkolové uskupení
BVP	bojové vozidlo pěchoty
C-RAM	Counter Rocket, Artillery, and Mortar
C-UAS	Counter Unmanned Aerial System
ČR	Česká republika
DCM	Deployable Communication Module
DL	dopravní letectvo
EU	Evropská unie
HDP	hrubý domácí produkt
HW/SW	Hardware/Software
IIP	integrované informační prostředí
InKyS	informační a kybernetické síly
ISR	Intelligence, Surveillance, Reconnaissance
IT	informační technologie
IZS	integrovaný záchranný systém
JCBRN	Joint Chemical, Biological, Radiological and Nuclear
KBVP NG	kolové bojové vozidlo pěchoty nové generace
KOKII	kritická obranná komunikační a informační infrastruktura
KOVS	kolové vozidlo spojovací
KOVVŠ	kolové vozidlo velitelsko-štábní
KVAČR	Koncepce výstavby Armády České republiky
KVV	krajské vojenské velitelství
Imopr	lehký motorizovaný prapor
LÚV	lehké útočné vozidlo
MDO	multidoménové operace
MKPP	místa koordinace palebné podpory

MLCC	Multinational Logistics Coordination Centre
MO	Ministerstvo obrany
mpr	mechanizovaný prapor
mSOC	Modern Security Operations Center
MV	místa velení
NaPoSy	PVO ČR Národní posilový systém protivzdušné obrany ČR
NATO	North Atlantic Treaty Organization
NGŠ AČR	náčelník Generálního štábu Armády České republiky
NI	nemovitá infrastruktura
OPSÚ	operační příprava státního území
OS ČR	ozbrojené síly České republiky
OSN	Organizace spojených národů
POKOS	Příprava občanů k obraně státu
PozS	pozemní síly
PVO	protivzdušná obrana
RRT	Rapid Reaction Team
SHORAD	Short Range Air Defence
SOS	stav ohrožení státu
SpecS	speciální síly
STT	simulační a trenažérové technologie
SVŘ	system velení a řízení
TerS	teritoriální síly
TL	taktické letectvo
tpr	tankový prapor
UVZ	učební a výcviková základna
VeV-VA	Velitelství výcviku – Vojenská akademie
VrL	vrtulníkové letectvo
VS	válečný stav
VÚj	vojenský újezd
VZdrSl	vojenská zdravotnická služba
VzS	vzdušné síly

Koncepce výstavby Armády České republiky 2035

Vydalo: Ministerstvo obrany České republiky – VHÚ Praha

Adresa: Vojenský historický ústav Praha, U Památníku 2, 130 05 Praha 3

www.army.cz

www.vhu.cz

Odpovědný redaktor: Milena Krejsová, Kamil Novák

Grafická úprava a zlom: Milan Syrový

Fotografie: Útvary AČR, KNDS

Dáno do tisku: Leden 2024

Tisk: Vojenský geografický a hydrometeorologický úřad Dobruška

Kopírovat, překládat a rozmnožovat publikaci bez souhlasu vydavatele je zakázáno

NEPRODEJNÉ



